

## Styrelsens förslag till verksamhetsplan 2021

I stället för att bara presentera en budget har ELMs styrelse de senaste åren valt att lägga fram en verksamhetsplan för årsmötet. Verksamhetsplanen innehåller förvisso budgetposterna för det kommande verksamhetsåret men siffrorna förklaras av en text som beskriver hur medlen är tänkta att användas.

ELMs organisationsstruktur är sådan att riksstyrelsen har det övergripande ansvaret för all verksamhet, men styrelsen har delegerat ett stort ansvar till tre nämnder: Nämnden för utlandsmission (NUM), Nämnden för mission i Sverige (MIS) och Tidningsnämnden (TN).

Detta är ELMs styrelsens samlade förslag till Verksamhetsplan för året 2021.

### Mission i utlandet

Strukturen för det föreliggande förslaget till verksamhetsplan visas i tabellen nedan. Sedan årsmötet 2018 organiserar ELM sitt utlandsarbete utifrån tre olika verksamhetsfält: Östafrika, Peru och Främre Asien. Därför kommer också förslaget till verksamhetsplan att vara uppdelat på dessa tre fält. Sist kommer ett förslag gällande kostnader och planer för NUM:s arbete i Sverige.

Fält	Östafrika - de gamla fälten			Peru - det unga fältet	Främre Asien - de onådda
Vad vi vill se	Ömsesidig relation med självständiga kyrkor			En ung kyrka som växer fram	Evangelisation i muslimsk kontext
Vad vi gör	Stöd till väldefinierade projekt			Stöd till kyrka och pionjärarbete	Församlingsplantering
	Eritrea	Etiopien	Kenya		
Projekt och inriktningar i arbetet	Teologisk utbildning	Teologisk utbildning	Fredsarbete	Missionärer i pionjär- och församlingsarbete	Utsända arbetare
	Musikskola	Barnhem	Barnhem	Missionärer i stöd till kyrkan	Kyrka      Teologisk utbildning
	Utfasning av stöd till kyrkor			Studentmission	(Tältmakare)
Ungdom	(Move)	Move	Move	Move	Move
Insamling	(Kind)	Kind	Kind		
Struktur och ledning i Sverige	Missionssekreterare				
	Nämnden för utlandsmission			Missionsledare	
	Styrelse				
	Årsmöte				

Tabell 1. Översikt över ELM:s utlandsarbete

## 1. Östafrika – de gamla fälten

I ÖSTAFRIKA HAR ELM BEDRIVIT MISSIONSARBETE I ERITREA, ETIOPIEN OCH KENYA SOM RESULTERAT I INHEMSKA EVANGELISK-LUTHERSKA KYRKOR. PÅ VÅRT ÖSTAFRIKANSKA MISSIONSFÄLT VILL ELM UNDER 2021 GE STÖD TILL VÄLDEFINIERADE PROJEKT INOM BARN- OCH UNGDOMSVERKSAMHET, SAMT TEOLOGISK UT- OCH FORTBILDNING.

KYRKORNA HAR UNDER LÅNG TID FUNGERAT SJÄLVSTÄNDIGT, MEN MED FORTSATT EKONOMISKT STÖD FRÅN BLAND ANNAT ELM. YTTERLIGARE STEG MOT ATT KYRKORNA SKA VÄXA I SJÄLVFÖRTROENDE OCH GUDSBEROENDE KAN TAS GENOM ATT ELM TYDLIGARE IDENTIFIERAR PROJEKT VI VILL STÖDJA, MEN ÖVERLÅTER ÅT KYRKORNA ATT BÄRA SIN EGEN ORGANISATION OCH LEDNING. SÅLEDES MINSKAR STÖDET TILL DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN MEDAN RELATIONEN OCH KONTAKTEN BEVARAS.

### *Barn och ungdom*

I Eritrea ger ELM stöd till musikskolan i Asmara. ELM önskar se en utvärdering av denna verksamhet innan det ekonomiska stödet utökas. ELMs tidigare missionär, Barnabas Merbrathu, som tidigare ansvarade för musikskolan har lovat att bistå med uppgradering.

Barnhemmen BCM och ACYM har under två års tid drabbats hårt av ELMs nedskärningar. Nu har nya avtal tecknats för en treårsperiod. I tre punkter talar de nya avtalen om att: 1. ELM bör arbeta närmare barnhemmen. 2. ELM bör i lämplig takt höja de ekonomiska bidragen. 3. ELM bör uppmuntra och ge stöd till utbildning av personal.

BCM har en mer omfattande verksamhet och bör få en större del av den ekonomiska ökningen. ACYM har betydligt färre barn och befinner sig i en uppbyggnadsfas.

### *Teologisk utbildning*

Den teologiska utbildningen i Asella, Etiopien, uppvisar en välfungerande verksamhet. ELM önskar fortsätta ge stöd både ekonomiskt och med korttidsinsatser. LTS har signalerat ett behov av utökat stöd. Korttidsinsatser i form av lärare från Sverige till Afrika har visat sig vara effektivt både som insats på plats och även i informationsarbetet i Sverige. I nuläget är det Etiopien som är målet för dessa resor men ELM ser gärna att även de andra länderna får besök av svenska teologer.

### *Försoningsarbetet*

ELMs missionär Kerstin Nilsson avslutar sin tjänst i september 2020. Därför blir det inga kostnader på missionär och missionärskassa under 2021, men vi vill stödja det nationella teamet med ett mindre anslag.

### *Stöd till kyrkorna*

ELM önskar hålla en levande relation till samtliga samarbetskyrkor i Afrika. Därför har VPL-21 tre poster med kostnad för resor. ELM vill även fortsättningsvis ge ett litet stöd till kyrkan i Eritrea. Under 2019 har det ekonomiska stödet till EELC halverats till 100 tkr. LHSM utför ett givande arbete. ELM fortsätter att ge stöd till LHSM men utökar inte i nuläget eftersom ELCK öppnat ett särskilt konto för fredsarbetet inom kyrkan. Insamlingen har inletts och det är positivt även om det handlar om små summor.

## Ekonomi Östafrika

Barn- och ungdomsverksamhet	431 tkr
Teologisk utbildning	180 tkr
Freds- och försoningsarbete	20 tkr
Stöd till kyrkorna	120 tkr
Resor	30 tkr
<b>Summa:</b>	<b>781 tkr</b>

Tabell 2. Ekonomi Östafrika

## 2. Peru – det unga fältet

ELM HAR BEDRIVIT MISSIONSARBETE SEDAN MITTEN AV 1990-TALET I NORRA PERU, I CHICLAYO OCH SEDAN ÅR 2013 ÄVEN I PIURA. CHICLAYOS EVANGELISK-LUTHERSKA KYRKA (IELCH) ÄR ETT SAMARBETSORGAN FÖR DE LUTHERSKA FÖRSAMLINGARNA I CHICLAYO MED TRE AKTIVA FÖRSAMLINGAR. ELM VILL ARBETA TILLSAMMANS MED MEDLEMMARNA I FÖRSAMLINGARNA FÖR ATT NÅ FLER MÄNNISKOR MED EVANGELIET OCH FÖR ATT STÄRKA KYRKAN ANDLIGT, ORGANISATORISKT OCH RELATIONELLT. I PIURA PÅGÅR EN FÖRSAMLINGSPLANTERING OCH ETT ARBETE MED MÅL ATT NÅ STUDENTER. I BÅDA STÄDERNA FINNS GODA MÖJLIGHETER ATT HA UTSÄNDA MISSIONÄRER VILKET VI OCKSÅ ÖNSKAR ATT HA UNDER 2021.

### Missionärer i Chiclayo och Piura

Enligt ELMs reviderade strategi vill vi ha minst två missionärsenheter i Peru, i Chiclayo och/eller Piura. Under hösten 2020 kommer Hjalmar och Lisa Unosson med barnen att vara ensamma i norra Peru. Det är inte önskvärt men i dagsläget ofrånkomligt. Därför är det extra glädjande att vi sänder ut familjen Stefan och Birgitte Olsen till Peru i januari 2021. De kommer att besöka norra Peru några dagar i januari innan de åker till Arequipa för att studera språk och kultur i cirka sex månader. När studierna är avslutade i mitten av 2021 så kommer de att flytta norrut för att bo och verka där fram till sommaren 2025. Olsens löner betalas av ELM Danmark vilket gör att vi under 2021 budgeterar för endast två löner men omkostnader för båda familjerna.

### Familjearbete

Peru är ett kollektivistiskt samhälle där storfamiljerna ofta bor tillsammans. Samtidigt finns det många brustna och splittrade familjer, både inom och utom kyrkan. Det finns historiska och kulturella fenomen som har negativ inverkan på familjestrukturerna. Kyrkan ser utmaningarna med trasiga familjer och att detta påverkar kyrkan och missionsarbetet negativt och därför är det meningsfullt att vi har missionärer på plats som stödjer kyrkan i detta. Familjearbetet började ta form under hösten 2019 och vi vill fortsätta stödja denna verksamhet under 2020 och 2021. Under 2021 tänker vi oss att det blir något billigare än under 2020 eftersom psykologen Luis Guisada Diaz från Lima avslutar den första familjekursen 2020 och Unossons kan fortsätta undervisningen under 2021. Målet med familjearbetet är dubbelt, dels att stärka kyrkan inåt, dels att nå ut med evangeliet. Vi har under arbetets gång mött ett stort och positivt gensvar på familjearbetet och det är uppmuntrande. Vi önskar att även Piura ska få del av familjeprojektet framöver.

### Församlingsplantering i Piura

I Piura önskar vi att fortsätta församlingsplanteringen genom att arrangera gudstjänster och andra församlingsbyggande och evangeliserade aktiviteter (till exempel kvinno-, barn- resp.

ungdomsgrupp, evangelisationsevent med mera). Vi vill fortsätta arbeta målinriktat mot medelklassen och studenter och vill styra våra aktiviteter utifrån dessa mål. Om möjligheten ges och resurserna finns vill vi på nytt öppna studentkaféet under 2021. Målet är att arbetet i Piura ska stabiliseras under 2021 och att församlingen ska växa både i antal och i ansvar. Vi önskar hitta goda vägar att stärka relationen och öka det ömsesidiga utbytet mellan Chiclayo och Piura.

### *Stöd till Chiclayos evangelisk-lutherska kyrka*

Under 2021 vill vi fortsätta stödja den evangelisk-lutherska kyrkan i Chiclayo (IELCH) med målsättningen att stärka deras självförtroende och gudsberoende. Genom missionärsinsatser och besök från Sverige vill vi bidra till att IELCH roll stärks i relationen mellan församlingarna. Genom att arbeta tillsammans med kyrkan i olika projekt hoppas vi också att kyrkan ska växa i ansvarstagande och evangelisationsiver. Vi tror att större enhet i kyrkan är avgörande för kyrkans utveckling. Ekonomiskt vill vi se kyrkan ta ökat ansvar och arbeta utifrån goda rutiner. Vi bidrar med ett anslag till kyrkan och vi önskar också fortsätta samtalet med kyrkan för att följa upp och utvärdera nuvarande modell för att avlöna pastorerna. Dessutom behöver vi föra samtal med IELCH om hur de använder de fysiska resurser som finns.

### *Utbildning och ledarträning*

Vi har sett en god utveckling under de sista åren när det gäller utbildning och ledarträning inom kyrkan. Ansvar för planeringen ligger på kyrkan och missionen har bidragit med input i planeringen, materialanskaffning och ekonomi. Under 2021 vill vi fortsätta understödja detta. Vi vill fortsätta hyra lokalen centralt i Chiclayo för olika former av kursverksamhet och för att kunna användas av kyrkan till olika ändamål, samt som kontor för Unossons. Vi vill även hjälpa kyrkan stötta de som har möjlighet och är lämpade att studera teologi eller gå bibelskola på det teologiska seminariet SETELA i Arequipa, i södra Peru. Vi ser frukterna av de som fått utbildas tidigare, som blivit goda teologer och nu bidrar med ovärderlig kunskap rakt in i kyrkans liv. Vi vill också möjliggöra att unga från Chiclayo och Piura kan delta på läger och liknande i södra Peru. Kyrkan är fortfarande liten och ung och därför är det viktigt att vi målmedvetet skapar andlig stabilitet inom kyrkan och att vi uppmuntrar och utrustar ledarna inom kyrkan.

### *Mission bland medelklass och studenter*

Missionsarbetet i norra Peru har sedan starten varit fokuserat på att nå med evangeliet till de lägre samhällsklasserna. De senaste åren har vi sett behovet att nå ut med evangeliet till medelklassen och till studenter, dels för att även de behöver evangeliet, dels av missionsstrategiska skäl. Arbetet i Piura har präglats av detta och vi önskar fortsätta med detta fokus och hoppas att de erfarenheter vi får i Piura också kan vara till inspiration för kyrkan i Chiclayo som också önskar nå till medelklassen. Den lokal ELM hyr i centrum möjliggör detta och används i dagsläget också till det studentarbete som kyrkan driver i Chiclayo.

### *Ekonomi*

Missionärer, löner plus omkostnader, exkl. anslag från ELM Dk	1 545 tkr (Kan påverkas av valutaväxlingar.)
Missionsarbete	210 tkr
Anslag till kyrkan	170 tkr
Resor	85 tkr
<b>Summa</b>	<b>2 010 tkr</b>

*Tabell 3. Ekonomi Peru*

### 3. Främre Asien – det nya fältet

I DEN TIOÅRSVISION SOM ÅRSMÖTET 2012 ANTOG FÖR ELMS UTLANDSARBETARE ANGES ATT "ELM VILL NÅ MED EVANGELIET DIT JESUS KRISTUS INTE ÄR KÄND". DETTA KONKRETISERAS SEDAN BLAND ANNAT I FORMULERINGEN "PÅ MÅNGA PLATSER PÅ JORDEN ÄR JESUS KRISTUS ÄNNU INTE KÄND OCH BLAND MÅNGA MÄNNISKOR HAR EVANGELIET ÄNNU INTE PREDIKATS. VI VILL FINNA NÅGOT SÅDANT NYTT FÄLT OCH PÅBÖRJA M-ARBETE DÄR."

NÅGRA ÅRS UTREDNINGSARBETE RESULTERADE I ATT STYRELSEN FÖRESLOG ÅRSMÖTET 2018 ATT FATTA BESLUT OM ATT UPPTA ARBETE BLAND ETT MUSLIMSKT FOLK I FRÄMRE ASIEN. VÅR AMBITION ÄR ATT I SAMARBETE MED ANDRA LUTHERSKA ORGANISATIONER VERKSAMMA I DET AKTUELLA LANDET NÅ UT MED EVANGELIET GENOM FÖRSAMLINGS- OCH KYRKOARBETE.

#### *Utsända medarbetare*

I oktober 2019 reste ELMs första utsända till FA. De har nu etablerat sig på plats. De utsända har på kort tid ordnat med boende, bohag och allt som kommer till vid nyetablering. I november kunde de gå igång med språkstudier på heltid. Parallellt med studierna har de kontakt med andra utsända och framförallt med lokala unga personer som kommer till kyrkan. Insatsen har hittills på alla sätt varit framgångsrik och ELM har fått bekräftat att beslutet 2018 var ett gott beslut. Den första utgiftsposten benämns "Utsända" och där ryms löner, försäkringar, språkstudier och resor.

#### *Förankring och information*

Under 2021 fortsätter informations- och inspirationsarbete, t.ex. genom att inbjuda till temadagar, för att i Sverige vinna stöd för satsningen på de onådda i Främre Asien och för att sprida kunskap om folket.

#### *Resor*

ELMs anställda i Sverige kommer att göra regelbundna resor till regionen, 1-2 gånger per år, dels för att vara med vid konsultationer med våra samarbetsorganisationer, dels för att stödja de utsända.

#### *Arbete på fältet*

Under 2021 börjar de utsända troligtvis närma sig slutfasen av sina språkstudier, och har lärt sig mer om landet och kulturen. Nu väntar fördjupade kontakter och mer av relationsbyggande. Under 2021 kommer de utsända i samarbete med personal i Sverige att tydliggöra arbetsuppgifter och målsättningar när språkstudierna väl är avklarade. Behoven i landet är oändliga och det gäller att välja rätt inriktning.

#### *Ekonomi*

Utsända	1 035 tkr
Informationsarbete	10 tkr
Resor	20 tkr
Arbete på fältet	10 tkr
<b>Totalt</b>	<b>1 075</b>

*Tabell 4. Ekonomi Främre Asien*

## 4. Icke fältspecificerat

### *Besök från missionsländerna*

Möten mellan kristna från olika länder och kulturer är viktigt och besök från kristna som lever i växande kyrkor ger oss i Sverige uppmuntran och inspiration. Samtidigt är vår ekonomi begränsad. Vi vill dock bjuda in gäster från något av missionsfälten för att ett kortare besök under 2021.

### *Move*

#### **Volontärer**

Under 2021 önskar vi fortsätta sända volontärer till våra missionsländer. Vi vill i första hand prioritera Peru eftersom behoven är som störst där, både med tanke på våra missionärsbarn och missionsarbetet. I viss mån kan även Östafrika bli aktuellt. Som volontär betalar man en egenavgift på 15 000 SEK vilket gör att volontärerna betalar stora delar av utgifterna själva.

Vi ser flera positiva effekter av att sända volontärer:

- Den unge volontären får ett personligt möte med missionsarbetet,
- Volontären skapar en personlig relation till kristna syskon i andra länder,
- Volontären utför en arbetsinsats och fyller ett behov på fältet,
- Volontärskap stärker våra relationer till samarbetskyrkorna,
- Missionsengagemanget ger ringar på vattnet till volontärens vänner och familj.

I Peru önskar vi att volontärerna ska hjälpa till med missionärsbarnens skolgång samt med evangelisation, församlingsarbete, barn- och ungdomsverksamhet, studentarbete, engelskundervisning, musikundervisning osv. Det aktuella behovet matchas med volontärens gåvor. Volontärer i Peru rekommenderas att stanna ett helt läsår för att hinna komma in i kultur och språk. I Östafrika brukar volontärer ofta placeras på något av de barnhem vi stödjer, *Asella Children and Youth Ministry (ACYM)* och *Bethesda Children Ministry (BCM)*, under 3–5 mån. Vi vill också fortsätta undersöka möjligheterna att ha volontärer i Främre Asien i framtiden.

#### **Gruppresor**

Under 2021 vill vi också genomföra en gruppresor till något av våra fält. Vi har nu goda erfarenheter av att arrangera resor både till Etiopien, Kenya, Peru och Främre Asien. Resorna har delvis samma positiva effekter som volontärskap. Målet är att resenärerna inte bara ska få se missionsarbetet utan också konkret få bedriva mission och evangelisation, få utveckla sina gåvor och växa i tro. I Främre Asien är det inte möjligt att hjälpa till i arbetet och därför har vi i stället arrangerat påskläger där och haft fokus på undervisning och bön. Dessa påskläger har blivit populära och uppskattade. Vi har glatts åt att se trenden att deltagarna på moveresorna ofta får intresse även för ELMs andra verksamhetsländer. Det stärker vår övertygelse att det är bra att resorna går till olika fält varje år för att skapa en bredd och möjliggöra att våra unga får skapa en personlig relation till hela vårt missionsarbete. En bonus med dessa resor är att de skapar gemenskap mellan ungdomar från olika platser i Sverige, en gemenskap som ofta fortsätter efter hemkomst och även binder samman vår organisation. Missionsresorna är huvudsakligen självfinansierande, men ELM står för ledarnas kostnader.

### *KIND – Kids In Need*

ELMs fadderprojekt Kids In Need har under de senaste åren varit en betydande del av stödet till barnhemsprojekten i Östafrika: Bethesda Children Ministry (BCM) i Kenya och Asella Children and Youth Ministry (ACYM) i Etiopien. KIND erbjuder både personligt fadderskap och projektfadderskap. Faddrarna betalar 250 kr varje månad och får en årlig uppdatering om barnet eller projektet samt en julhälsning i december. Fadderprojektet konkretiserar missionsarbetet och skapar engagemang hos barn och vuxna både inom och utom ELM-sfären. Det finns en god spridning bland de drygt 80 faddrarna både åldersmässigt och geografiskt. En del är trogna ELMare



och några känner inte till ELM utan har via någon arbetskompis eller vän fått information om fadderprogrammet och på så sätt blivit fadder. Det finns också några söndagsskolor som är registrerade som faddrar. Pengarna går in i det anslag som ELM sedan utbetalar till barnprojekten.

### *Personal, resor inom Sverige och Nämnden för Utlandsmission*

I Sverige finns anställd personal som arbetar med ELMs utlandsmission. För 2021 räknar vi fortsatt med en tjänstegrad på 150 % fördelat på två missionssekreterare. Nämnden för Utlandsmission (NUM) sammanträder vid fem tillfällen under året på någon av rörelsens gårdar. En diversepost finns med för att täcka oförutsedda utgifter eller utgifter som inte självklart kan hänföras till någon annan punkt.

### *Ekonomi*

Besök från missionsfält	30 tkr
Move	80 tkr
Diverse	50 tkr
Personal, sammanträdeskostn. m.m.	875 tkr
<b>Summa</b>	<b>1 035 tkr</b>

*Tabell 5. Ekonomi icke fältspecificerat*

### *Ekonomi NUM - översikt*

<i>Alla belopp i tkr</i>	Vpl 2021	Rev. budget 2020	Resultat 2019
Östafrika	781	1 087 (1)	1 261
Peru	2 010 (2)	1770	2 165
Främre Asien	1 075	1010	472
Icke fältspecificerat	1 035	1005	1 419 (3)
<b>Total summa</b>	<b>4 901</b>	<b>4 872</b>	<b>5 316</b>

*Tabell 6. Ekonomi NUM - översikt*

- (1) På intäktssidan tillkommer ca 200 tkr för försäljning av Kerstin Nilssons bil med anledning av att hon avslutar sin tjänst.
- (2) Summor exklusive anslag från ELM Dk. Nettosumman beräknas vara ca 0,5 mkr lägre.
- (3) Innefattar kostnader för Move-resor. En stor del av de kostnaderna täcks av deltagaravgifter, som ingår under "Övriga intäkter" i den totala sammanställningen av ELMs ekonomi.

## Mission i Sverige

ELM är en rörelse som önskar föra människor till personlig tro på Jesus Kristus, en rörelse av och i mission som bedriver och stödjer missionsarbete lokalt, regionalt och internationellt i flera länder. Utan en levande verksamhet i Sverige är det internationella arbetet otänkbart och därför är det nödvändigt att ELM satsar på lokala och regionala verksamheter. För detta ändamål finns MIS.

Jesu missionsbefallning är aktuell överallt – inte bara utomlands – och idag är Sverige ett missionsland, där bara några få procent av befolkningen bekänner sig som personligt kristna. Därför ser ELM behovet av missionsarbete också i vårt eget land.

## Vad vill ELM göra i Sverige under 2020?

### *Egna projekt*

Under 2019 påbörjade nämnden en utvärdering av nämndens syfte och uppgifter. Det arbetet är inte färdigt, men nämndens målsättning är att under 2021 arbeta med strategier och åtgärder för att ELM i ännu högre grad ska bli en självutbredande rörelse i Sverige. Nämnden räknar dock inte med att det arbetet ska medföra några särskilda kostnader under 2021.

Av skäl som dessa är våra egna projekt begränsade till att bara omfatta utbildningen av våra predikanter.

### *Predikantutbildning*

MIS ser predikanterna inom ELM som en viktig strategisk resurs för den kontinuerliga undervisningen inom rörelsen och vill därför sätta av medel för utbildning och fortbildning av rörelsens predikanter.

### *Anslag*

#### **Malmö**

Sveriges tredje största stad, utgör ett stort missionsfält på många sätt. Vi ser med glädje på den tydliga omstart som föreningen i Malmö har gjort och att satsningen fortsätter. Vi vill fortsätta vårt långsiktiga stöd till verksamheten i Betlehemskyrkan. Vi hoppas att satsningen ska bära frukt och att gemenskapen växer.

#### **Regionalt arbete**

Även detta område har förändrats sedan förra verksamhetsplanen då ingen skol- och ungdomspastor längre är anställd. Därför avsätts inga medel för 2021 för detta ändamål. Däremot stöder vi fortfarande predikoverksamheten i ELM Nords ytterområden.

Som ett led i våra besparingar är anslaget till Roseniuskyrkan i Stockholm avslutat. Stödet till föreningen Nytt Hopp halveras då deras lokalhyreskontrakt löper ut under sommaren 2021.

#### **Strandhem**

Bibelskolan på Strandhem har genom åren fått betyda mycket och varit till stor välsignelse för ELM, dess medlemmar och regionala organisationer. Med glädje ser vi hur Strandhems Bibel- och lärjungaskola har en tydlig inriktning på tjänande och mission med resor både utomlands och i Sverige. MIS vill fortsätta stödja denna, för rörelsen viktiga, institution och därmed bidra till att rusta unga människor till frimodiga vittnen i dagens Sverige.

### *Personal och övrigt*

ELM har stått utan missionssekreterare för Sverige sedan hösten 2019, men MIS hoppas kunna besätta tjänsten under hösten 2021. Nämnden ser ett stort behov av denna tjänst för att kunna driva arbetet med mission i Sverige framåt på ett bra sätt. Därför är personalkostnader för fyra månader inräknade.



Utöver personalkostnaderna för ny missionssekreterare tillkommer pensionsavsättningar för några tidigare anställda, enligt tidigare överenskommelser.

### *Ekonomi*

Egna projekt	25 tkr
Anslag	625 tkr
Personal och övrigt	225 tkr
<b>Summa</b>	<b>875 tkr</b>

*Tabell 7. Ekonomi MIS*

## Tidningsnämnden

Tidningsnämnden ansvarar för utgivningen av tidningen Till Liv och fördjupningsbilagan Begrunda samt barntidningen Droppen. Det övergripande syftet med tidningarna är att lyfta Bibelns sanning och tillförlitlighet och sprida evangeliet om Jesus Kristus. Detta görs direkt genom undervisning och uppbyggelse och indirekt genom information om missionsverksamheten i Sverige och andra länder.

Rörelsens identitet är nära kopplat till tidningarna. Till Liv, Begrunda och Droppen har därför flera viktiga funktioner att fylla, inte minst när det gäller att hålla samman vår rörelse.

### Mål för tidningen Till Liv:

- Att göra elva läsvärda och intressanta nummer per år. Det innebär en tidning som läsaren ser fram emot att få och som läsaren är delaktig i. Det innebär också en tidning som kan bidra till det goda samtalet ute i föreningarna/församlingarna och medverkar till att tron fördjupas.
- Att bidra till att ELM-identiteten i rörelsen stärks.
- Att ge ut ett evangeliserande och utåtriktat nummer per år, i juni månad, som kan delas ut av föreningar och enskilda vid olika evenemang t ex tältmöte, stormöte,
- Att göra en tidning med tilltalande layout och ständigt sträva mot att förnya och utveckla tidningen.
- Att spegla det missionsarbete som utförs av ELM i Sverige och deras missionsländer.
- Att visa på den lokala verksamheten i våra föreningar och våra missionsgårdar.
- Att alla inom ELM och ELU prenumerera på Till Liv.
- Att få fler prenumeranter utanför ELM genom att vara med vid event som t ex bokmässan, kristna konferenser mm.

### Begrunda

Evangeliet är relevant, sant och livsviktigt. Begrunda vill även under 2021 fortsätta påminna om det och verka för att fördjupa förståelsen av det livgivande bibelordet. Predikanter, personer med ledarpositioner inom vår rörelse samt vetgiriga studenter är tidningens primära målgrupp.

Begrunda kommer ut två gånger under året 2021. Målet är att Begrundas prenumeranter såväl inom som utanför ELM använder tidningen som redskap i den teologiska fördjupningen.

En stor del av Begrundas artiklar ligger på den egna hemsidan men också på Till Livs hemsida. Fortsatt kontinuerlig publicering på hemsidan och ökad närvaro och interaktion på nätet och i sociala medier under 2021.

### Droppen

Genom åren har målet med tidningen varit oförändrat - att förkunna budskapet om Jesus och hans frälsning till barnen. I takt med att det kristna budskapet ljuder allt svagare i Sverige vill Droppen vara ett redskap för de kristna familjerna och de kristna församlingarna/föreningarna att förmedla den kristna tron till barnen.

Droppen vill fortsätta med att aktivt och ständigt arbeta med att göra tidningen känd:

- Genom närvaro på kristna konferenser och läger.
- Genom att aktivt fortsätta med att sprida information om Droppen utanför ELM-sfären

- Genom att skicka reklamutskick om Droppen till alla barnledare i Svenska kyrkan och i frikyrkoförsamlingar.

### *Mål för Droppen 2021*

- Att ge ut 18 nummer av tidningen.
- Att ge ut ett intressant och tilltalande dubbelnummer till sommaren (nr 10) som även kan användas som reklamnummer.
- Att uppdatera Droppens hemsida med nytt material.
- Att nå ut till nya prenumeranter inom och utanför ELM.
- Att ha aktiviteter på ELM Syds Sommarmöte.

## Design för livet

Den grafiska designbyrån Design för livet är en del av Tidningsnämndens verksamhet. Den tillför resurser till tidningsarbetet genom att sälja ledig tid hos våra grafiska formgivare. Den del av vår grafiska design som är kommersiell verksamhet säljs genom Design för Livet. Företagare, föreningar och privatpersoner som har behov av grafisk formgivning kan stödja tidningsarbetet genom att lämna uppdrag på Design för Livet.

### *Mål för Design för livet 2021*

- Att fortsätta med formgivning av böcker som är en stor del av arbetet för Design för Livet.
- Att fortsätta med att ha en god kundservice.
- Att fortsätta söka nya kunder.
- Att utvecklas gällande prissättning, uppföljning samt formgivning.
- Att fortsätta fokusera på affärsmässigheten dvs ekonomi, uppföljning och redovisning.
- Att använda sociala medier för att göra Design för Livet känt.
- Att arbeta miljömedvetet och miljöstrategiskt i största möjligaste mån.

## *Ekonomi*

Personalkostnader inkl. Design för Livet	1 624 tkr
Produktionskostnader	490 tkr
Övriga kostnader	153 tkr
<b>Summa kostnader</b>	<b>2 267 tkr</b>

*Tabell 8. Ekonomi för Tidningsnämnden*

## Ledning och administration

### Ledning och administration

ELMs högsta beslutande organ är årsmötet, som väljer en styrelse att leda sällskapet. Missionsledaren är arbetsledare för personalen och leder det dagliga arbetet. I missionsledartjänsten rymms arbeta såväl i MIS som NUM, administration, förkunnelse och representation av ELM gentemot andra organisationer.

Förberedelser, dokumentation och uppföljning av ärenden och beslut är centrala uppgifter för att ELM ska kunna göra ett gott arbete. I detta är organisationssekreteraren en nyckelperson. Denne bemannar expeditionen som kan nås per telefon och mail. Diarieföring och arkivering, administration av protokoll, sammanställning av årsberättelsen samt förberedelse av AU, styrelsemöten och årsmöten i samråd med respektive ordförande ingår i arbetsuppgifterna. Organisationssekreteraren ansvarar även för budgetberedning och uppföljning, diverse försäkringsfrågor samt att rörelsens adressregister hålls aktuellt. Administrationen ska på så vis ge god service till förtroendevalda i styrelse och nämnder samt till hela organisationen.

Sedan sommaren 2019 står vi utan informatör av ekonomiska skäl, men egentligen finns behovet kvar.

### Övrigt

**Ekonomiadministrationen** utförs på konsultbasis av JLE Konsult i Örkelljunga HB.

**Personalkostnader** för den fast anställda personalen består av missionsledare på heltid samt organisationssekreterare på halvtid.

### Ekonomi

Personal	960 tkr
Övriga kostnader	585 tkr
<b>Summa</b>	<b>1 545 tkr</b>

*Tabell 9. Ekonomi för Ledning och administration*

## Sammanställning av ELMs kostnader och intäkter

<i>Alla belopp i tkr</i>	Vpl 2021	Budget 2020 Rev. 2019-11	Vpl 2020	Resultat 2019
<b>Intäkter</b>				
Gåvor, kollekter, anslag	5 100	5 200 (1)	8 950	5 877 (2)
Anslag från ELM Danmark	500			
Testamenten	0	0	0	218
BV:s Fond	200	200	205	285
Statliga verksamhetsbidrag	0	0	0	0
Tidningsverks. inkl. Design för livet	1 823	1 757	1 335	1 168 (3)
Övriga intäkter	750	750	50	766
Finansiella poster	50	50	50	156
<b>Summa intäkter</b>	<b>8 423</b>	<b>7 957</b>	<b>11 671</b>	<b>8 470</b>
<b>Kostnader</b>				
Mission i utlandet	4 901	4 872	5 660	5 316
Mission i Sverige	875	816	1 615	1 230
Tidningsnämnden	2 267	2 147	2 041	1 661 (4)
Ledning och adm	1 545	1 795	1 760	2 032 (5)
<b>Summa kostnader</b>	<b>9 588</b>	<b>9 630</b>	<b>11 076</b>	<b>10 239</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-1 165</b>	<b>-1 673</b>	<b>-486</b>	<b>-1 769</b>
<b>Insamlingsmål vinterkampanj</b>	<b>750 000</b>	<b>1 250 000</b>		
<b>Nytt resultat</b>	<b>-415 000</b>	<b>-423 000</b>		

Tabell 10. Sammanställning av ELMs ekonomiska plan

### Noter

- (1) Försäljning av Kerstin Nilssons bil med anledning av att hon avslutar sin tjänst. Intäkten beräknad till 200 tkr.
- (2) Ökade gåvor med ca 1,7 mkr jämfört med 2018, bl.a. beroende av kampanjen ”Anta utmaningen”.
- (3) Lägre intäkter än kommande år pga mindre personal på Design för livet samt Till Liv.

- (4) Lägre kostnader än kommande år pga mindre personal på Design för livet samt Till Liv.
- (5) Inkluderar kostnader för informatör t.o.m. juni 2019, arbete med den nya sångboken samt posten ”fakturerade löneersättningar”. År 2020 var sista året med kostnader för den nya sångboken och inkluderar lönekostnader på 100 tkr samt ett anslag på 200 tkr beslutat av årsmötet 2019.