

## Styrelsens förslag till verksamhetsplan 2023

ELM har ett missionsuppdrag att utföra, och vi vill stå tillsammans med den världsvida kyrkan i arbetet att slutföra missionsbefallningen att förkunna evangeliet om riket ”i hela världen till ett vittnesbörd för alla folk. Sedan ska slutet komma.” (Matt. 24:14.) Uppdraget gäller de onådda både i utlandet och i vårt eget land. Genom regionerna, missionsgårdarna, ELU samt föreningarna och församlingarna görs redan viktiga insatser för Sverigemissionen, och på riksnivå vill vi utveckla vårt missionsarbete i Sverige.

De senaste åren har styrelsen fått arbeta hårt och aktivt med att reducera kostnaderna och motivera till ökat givande. Arbetet har gett resultat och gensvaret från alla medlemmar har varit starkt. År 2021 kunde vi sluta året med ett positivt resultat, men det har skett på bekostnad av verksamheter som har beskurits kraftigt eller behövs läggas ned. Uppmuntrade av det starka stödet från alla medlemmar under de senaste åren vill styrelsen försiktigt börja ”växla upp” arbetet igen efter några år av besparingar.

När patriarken Jakob välsignade sina söner, på sin dödsbädd, profeterade han om sonen Juda: ”Spiran ska inte vika från Juda, inte härskarstaven från hans fötter, förrän han som den tillhör kommer och folken lyder honom.” (1 Mos. 49:10.) I den helige Ande talade Jakob om Herren Jesus, Davids son av Juda stam som också är Guds Son och vår Kung.

Vi lever i oroliga tider. När detta skrivs, i månadskiftet mars/april 2022, har vi nyligen börjat återanpassa oss till en mer normal vardag efter coronapandemin, men kort efter att restriktionerna hävdes skakades Europa av Rysslands anfallskrig mot Ukraina. Det är klart att marken skakar lite under fötterna på en vanlig människa när tillvarons brustenheter och syndighet blir så tydliga, och samtidigt har Herren Jesus förvarnat oss: ”Ni kommer att höra stridslarm och rykten om krig. Se då till att ni inte blir skrämde. Sådant måste hända, men det är ännu inte slutet. Folk ska resa sig mot folk och rike mot rike, och det ska bli svält och jordbävningar på många platser. Men allt detta är bara början på födslovåndorna.” (Matt. 24:6-8.)

När oroligheterna tilltar är det tryggt att veta att härskarstaven vilar i Jesu händer. Han är Guds slaktade men segrande Lamm, som har allting i sina händer. I tro och tillit till honom får vi troget fortsätta vårt arbete.

Detta är styrelsens förslag till verksamhetsplan för året 2023. Verksamhetsplanen är som en rambudget med beskrivande text. ELMs organisationsstruktur är sådan att riksstyrelsen har det övergripande ansvaret för all verksamhet, men man har delegerat ett stort ansvar till tre nämnder: Nämnden för utlandsmission (NUM), Nämnden för mission i Sverige (MIS) och Tidningsnämnden (TN). Därtill kommer budgetposten ”Ledning och administration” som skulle kunna sägas vara själva riksstyrelsens verksamhet, främst inriktat på administrationen.

# 1. Mission i utlandet

Strukturen för det föreliggande förslaget till verksamhetsplan visas i tabellen nedan. Sedan årsmötet 2018 organiserar ELM sitt utlandsarbete utifrån tre olika verksamhetsfält: Östafrika, Peru och Främre Asien. Därför kommer också förslaget till verksamhetsplan att vara uppdelat på dessa tre fält. Sist kommer ett förslag gällande kostnader och planer för NUM:s arbete i Sverige.

Struktur och ledning i Sverige	Årsmöte						
	ELM:s styrelse						
	Nämnden för utlandsmission				Missionsledare		
	Missionssekreterare						
<b>Fält</b>	<b>Östafrika - de gamla fälten</b>			<b>Peru - det unga fältet</b>		<b>Främre Asien - de onådda</b>	
Vad vi vill se	Ömsesidig relation med självständiga kyrkor			En kyrka som växer i ansvar, mognad och självständighet		Evangelisation i muslimsk kontext	
Vad vi gör	Stöd till väldefinierade projekt			Stöd till kyrkan och väldefinierade projekt		Nätverk- och relationsbygge	
Land	Eritrea	Etiopien	Kenya				
Projekt och inriktningar i arbetet	Teologisk utbildning	Teologisk utbildning	Fredsarbete	Missionärer i pionjär- och församlingsarbete		Utsända medarbetare	
	Musikskola	Barnhem	Barnhem	Missionärer i stöd till kyrkan		Tältmakarverksamhet	
	Ökad ekonomisk självständighet			Studentmission		Teologisk utbildning	
Ungdom	Move	Move	Move	Move		Move	
Insamling	Kind	Kind	Kind				

Tabell 1. Översikt över ELM:s utlandsarbete

## 1. Östafrika – de gamla fälten

I Östafrika har ELM bedrivit missionsarbete i Eritrea, Etiopien och Kenya som resulterat i inhemska evangelisk-lutherska kyrkor. Kyrkorna har under lång tid varit självständiga men fått ekonomiskt stöd från bland annat ELM. På vårt östafrikanska missionsfält vill ELM under 2023 ge stöd till väldefinierade projekt inom barn- och ungdomsverksamhet, samt teologisk utbildning, men överläter åt kyrkorna att bära sin egen organisation och ledning.

### *Barn och ungdom*

ELM stödjer musikskolan i Asmara, Eritrea, ekonomiskt. En utvärdering av verksamheten slutfördes av kyrkan under 2021 och man har nu satt igång en upprustning och utveckling av verksamheten under ledning av Barnabas Mebrahtu.

Under 2021 tecknades nya avtal för barnprojekten Asella Children and Youth Ministry (ACYM) i Etiopien och Bethesda Children Ministry (BCM) i Kenya avseende åren 2022-2024. Bidraget till ACYM är detsamma 2022 som under 2021, men därefter trappas bidraget ner med 20 procentenheter per år under 2023 och 2024 då avtalet löper ut. Det står dock ACYM fritt att ansöka om medel till inkomstbringande projekt under innevarande strategiperiod. Även för Bethesdas del önskar vi se initiativ till ökad självförsörjning.

### *Teologisk utbildning*

När ELM inte längre har långtidsmissionärer i Östafrika blir det desto viktigare att stödja kyrkorna på andra sätt, och ett av de viktigaste sätten är att stödja kyrkornas teologiska utbildningar såväl ekonomiskt som personellt. ELM ger ett anslag till det teologiska seminariet i Asella, Etiopien (LTS), och till Belleza i Eritrea. För 2023 har vi inte ekonomisk möjlighet att finansiera en korttidsinsats men vi vill göra det så snart ekonomin tillåter.

### *Försoningsarbetet*

ELM har under en längre tid verkat för fred och försoning i Kenya, främst genom Kerstin Nilssons missionärstjänst som avslutades 2020. Vi fortsätter stödja det nationella freds- och försoningsteamet med ett ekonomiskt anslag och följer arbetets utveckling.

### *Stöd till kyrkorna*

ELM vill ha en levande och god relation med våra samarbetskyrkor i Östafrika. Därför är det viktigt att vi besöker länderna regelbundet och medel är av det skälet avsatta för sådana besök. Därutöver ger vi ett anslag till kyrkan i Eritrea. Anslaget till Etiopien fasas ut under tre år mellan 2022-2024 efter tidigare beslut.

## Ekonomi Östafrika

Verksamhet	Vpl 2023
Barn- och ungdomsverksamhet	384
Teologisk utbildning	120
Freds- och försoningsarbete	20
Stöd till kyrkorna	54
Resor	30
<b>Summa</b>	<b>608</b>

Tabell 2. Ekonomi Östafrika

## 2. Peru – det unga fältet

ELM påbörjade missionsarbete i Chiclayo år 1995. Kyrkan "IELCH" (Iglesia Evangelica Luterana de Chiclayo) består idag av tre församlingar med ca 150-200 medlemmar. Kyrkan och ELM bedriver en gemensam församlingsplanering i Piura, tre timmar norr om Chiclayo. De senaste fem åren har kyrkan tagit flera steg mot ökad självständighet. ELM vill gärna bidra till att den utvecklingen fortsätter samt stödja avgränsade projekt, t.ex. etablering av församlingsplanteringen i Piura. ELM bedriver sitt missionsarbete i Peru i nära samarbete med ELM Danmark.

### Missionärer i Chiclayo och Piura

Familjen Hjalmar och Lisa Unosson är ELM:s missionärer till Peru, placerade i Chiclayo. Deras tjänstgöringstid går ut under 2022 men de har ställt sig till förfogande för ytterligare ett års tjänst. Vi planerar därför för att ha dem kvar i Chiclayo under 2023.

Församlingsplanteringen i Piura är fortfarande beroende av vårt stöd för att kunna etableras och bli självständig. Vi har ett gott samarbete om satsningen med församlingarna i Chiclayo, men vi önskar kunna rekrytera en andra enhet som kan överlappa med Unossons under hösten 2023 och sedan bli kvar i Piura 2024.

### Familje- och relationsarbete

Peru är ett kollektivistiskt samhälle där storfamiljerna ofta bor tillsammans. Samtidigt finns det många brustna och splittrade familjer. Lisa och Hjalmar Unosson har arbetat med familje- och relationsarbete i Chiclayo sedan januari 2019, med avbrott under coronapandemin. De har under arbetets gång mött ett stort och positivt gensvar. Målet med familjearbetet är dels att stärka kyrkan inåt, dels att nå ut med evangeliet. Under 2022 och 2023 kommer Lisa och Hjalmar arbeta med att rusta kyrkan att i någon form fortsätta arbeta med familje- och relationsfrågor även efter deras hemresa.

### Församlingsplantering i Piura

I Piura önskar vi fortsätta församlingsplanteringen genom att arrangera gudstjänster och andra församlingsbyggande och evangeliserade aktiviteter. Vi vill fortsätta arbeta målinriktat mot medelklassen och studenter och styra våra aktiviteter utifrån dessa mål. Målet är att arbetet i Piura ska stabiliseras under 2023 och att församlingen ska växa både i antal och i ansvar. Vi vill arbeta långsiktigt för att församlingen ska ha en sydamerikansk pastor och rusta individer för att ta ansvar

för organisation och ledarskap. Vi önskar hitta goda vägar att stärka relationen och öka det ömsesidiga utbytet mellan Chiclayo och Piura. Vi vill verka för att kunna sända en missionärsenhet till församlingsplanteringen.

### *Stöd till Chiclayos evangelisk-lutherska kyrka*

Under 2023 vill vi fortsätta stödja den evangelisk-lutherska kyrkan i Chiclayo (IELCH).

Ekonomiskt vill vi se kyrkan ta ökat ansvar och arbeta utifrån goda rutiner. Vi bidrar med ett anslag till kyrkan och vi önskar också följa upp och utvärdera nuvarande modell för att avlöna pastorerna. Dessutom vill vi fortsätta föra samtal med IELCH hur det kan öka sina egna inkomster.

### *Utbildning och ledarträning*

Under 2023 vill vi fortsätta arbeta med utbildning och ledarträning. Vi vill fortsätta hyra lokalen centralt i Chiclayo för olika former av kursverksamhet och missionsarbete, samt som kontor för Unossons. Vi vill även hjälpa kyrkan stötta dem som har möjlighet och är lämpade att studera teologi eller gå bibelskola på det teologiska seminariet SETELA i Arequipa, i södra Peru. Vi vill också möjliggöra att unga från Chiclayo och Piura kan delta på läger och liknande i södra Peru. Målet är att kyrkan ska få växa i andlig stabilitet, att rusta kyrkans olika ledare och att även nya ledare ska få växa fram.

### *Mission bland medelklass och studenter*

Missionsarbetet i norra Peru har sedan starten varit fokuserat på att nå med evangeliet till de lägre samhällsklasserna. På senare tid har vi sett behovet att nå ut till medelklassen och till studenter, dels för att även de behöver evangeliet, dels av missionsstrategiska skäl. Arbetet i Piura har präglats av detta och vi önskar behålla detta fokus. Förhoppningen är att de erfarenheter vi får i Piura också kan vara till inspiration för kyrkan i Chiclayo. Den lokal ELM hyr i centrum möjliggör detta och används i dagsläget också till det studentarbete som kyrkan driver i Chiclayo.

### *Ekonomi* (beräknad kurs 1 sek = 2,6 pen)

<b>Verksamhet</b>	<b>Vpl 2023</b>
Missionärer	1 095
Missionsarbete	193
Anslag till kyrkan	175
Resor	130
<b>Summa</b>	<b>1 593</b>

*Tabell 3. Ekonomi Peru*

### 3. Främre Asien – det nya fältet

“ELM vill nå med evangeliet dit Jesus Kristus inte är känd”, enligt NUM:s 10-årsvision. Sedan 2018 arbetar vi mot det nya fältet “Främre Asien”, som är ett muslimskt dominerat samhälle. Vi vill samarbeta med andra missionsorganisationer för att nå ut med evangeliet.

#### *Utsända medarbetare*

ELM har två medarbetare på plats vars kontrakt går ut under hösten 2023. Deras kontrakt kommer, efter de utsändas önskemål, inte förlängas men ELM vill även fortsättningsvis ha personal på plats. Vi vill därför rekrytera en ny enhet som kan få två månaders överlappning med våra hemvändande medarbetare.

#### *Resor*

ELMs anställda i Sverige kommer att göra regelbundna resor till regionen för att träffa våra samarbetsorganisationer och att stödja de utsända.

#### *Arbete på fältet*

Under 2021 arbetade våra utsända intensivt med strategin för ELM:s verksamhet i regionen. En viktig del i det arbetet har varit att träffa representanter för en mängd olika organisationer, både lokala och utländska, för att lära om deras verksamhet, för att knyta kontakter samt få en bättre bild av vilka behov som finns i området. Strategin planeras färdigställas under 2022.

Parallellt med strategiarbetet har våra utsända varit fortsatt engagerade i den lokala lutherska församlingen, men det har blivit tydligt under 2021 att vi står långt ifrån varandra i vissa teologiska frågor, särskilt vad gäller ledarskap och vem som är välkommen till nattvardsbordet. Vi kommer därför inte ha något fortsatt engagemang i denna kyrka i närtid.

Våra utsända finns tillgängliga för att ta emot olika gruppresor från Sverige. Vi hoppas kunna genomföra en eller två sådana resor under 2023.

#### *Ekonomi*

Verksamhet	Vpl 2023
Utsända	1 045
Resor	50
Arbete på fältet	10
<b>Totalt</b>	<b>1105</b>

*Tabell 4. Ekonomi Främre Asien*

## 4. Icke fältspecificerat

### *Besök från missionsländerna*

Möten mellan kristna från olika länder och kulturer är viktiga och besök från kristna som lever i växande kyrkor ger oss i Sverige uppmuntran och inspiration. Samtidigt är vår ekonomi begränsad. Vi vill dock bjuda in gäster från något av missionsfälten för att ett kortare besök under 2023.

### *Move*

#### **Volontärer**

Under 2023 vill vi fortsätta sända volontärer till våra missionsländer. I första hand vill vi prioritera Peru eftersom behoven är som störst där, med tanke på missionärsbarnen och missionsarbetet men även Östafrika bli aktuellt. Sedan 2021 samarbetar vi med ELU genom att fullt ut inkludera volontärerna i ELUs ledarutbildning. Det innebär att volontärerna går en folkhögskoleutbildning vilket ger dem har rätt till svenskt studiestöd.

Vi ser flera positiva effekter av att sända volontärer:

- Den unge volontären får ett personligt möte med missionsarbetet,
- Volontären skapar en personlig relation till kristna syskon i andra länder,
- Volontären utför en arbetsinsats och fyller ett behov på fältet,
- Volontärskap stärker våra relationer till samsarbetskyrkorna,
- Missionsengagemanget ger ringar på vattnet till volontärens vänner och familj samt förening/församling.

I Peru önskar vi att volontärerna ska hjälpa till med missionärsbarnens skolgång samt med andra aktiviteter som evangelisation, församlingsarbete, barn- och ungdomsverksamhet, studentarbete, engelskundervisning, musikundervisning osv. Det aktuella behovet matchas med volontärens gåvor. Volontärer i Peru studerar och är i fält ett helt läsår för att hinna komma in i kultur och språk. I Östafrika brukar volontärer ofta placeras på något av de barnhem vi stödjer, Asella Children and Youth Ministry (ACYM) eller Bethesda Children Ministry (BCM), med begränsade uppgifter, så där kan det fungera att studerar och vara i fält i ett halvår. Vi önskar även uppmuntra svenska studenter att åka till Främre Asien som utbytesstudenter via Erasmusprogrammet om möjlighet ges.

#### **Gruppresor**

Under 2023 vill vi genomföra gruppresor till våra fält. Vi har nu goda erfarenheter av att arrangera resor både till Etiopien, Kenya, Peru och Främre Asien. Resorna har delvis samma positiva effekter som volontärskap. Målet är att resenärerna inte bara ska få se missionsarbetet utan också konkret få bedriva mission och evangelisation, få utveckla sina gåvor och växa i tro. I Främre Asien har vi arrangerat påskläger och haft fokus på undervisning och bön.

Vi har glatts åt att deltagarna på moveresorna ofta får intresse även för ELMs andra fält. Det stärker vår övertygelse att resorna bör gå till olika fält varje år för att skapa en bredd och ge deltagarna en personlig relation till hela vårt missionsarbete. Missionsresorna är huvudsakligen självfinansierande men vissa utgifter hamnar på ELM. Under 2023 planerar vi för att genomföra en resa till Etiopien för att närvara vid Asella Sports Camp (ASC).

### *KIND – Kids In Need*

ELM:s fadderprojekt Kids in need (KIND) är en betydande del av stödet till barnhemsprojekten i Östafrika: Bethesda Children Ministry (BCM) i Kenya och Asella Children and Youth Ministry (ACYM) i Etiopien. KIND erbjuder både personligt fadderskap och projektfadderskap. Faddrarna

betalar 250 kr varje månad och får en årlig uppdatering om barnet eller projektet samt en julhälsning i december. Fadderprojektet konkretiserar missionsarbetet och skapar engagemang hos barn och vuxna både inom och utom ELM-sfären. Det finns en god spridning bland de drygt 80 faddrarna både åldersmässigt och geografiskt. En del är trogna ELMare medan andra inte känner till ELM sedan tidigare utan har fått information om fadderprogrammet på annat sätt och så blivit fadder. Det finns dessutom några söndagsskolor registrerade som faddrar. Pengarna går in i det anslag som ELM sedan utbetalar till barnprojektet.

### *Personal, resor inom Sverige och Nämnden för Utlandsmission*

I Sverige finns anställd personal som arbetar med ELM:s utlandsmission. För 2023 räknar vi fortsatt med en tjänstegrad på 150 % fördelat på två missionssekreterare. Nämnden för Utlandsmission (NUM) sammanträder vid fem tillfällen under året på någon av rörelsens gårdar. En diversepost finns med för att täcka oförutsedda utgifter eller utgifter som inte självklart kan hänföras till någon annan punkt.

### *Ekonomi*

<b>Verksamhet</b>	<b>Vpl 2023</b>
Besök från missionsfält	40
Move	120
Diverse	50
Personal, sammanträdeskostn. m.m.	940
<b>Summa</b>	<b>1150</b>

*Tabell 5. Ekonomi icke fältspecificerat*

### *Ekonomi NUM - översikt*

<i>Alla belopp i tkr</i>	<b>Vpl 2023</b>	<b>Vpl 2022</b>	<b>Resultat 2021</b>	<b>Resultat 2020</b>
Östafrika	608	790	829	1 246
Peru	1 593	1 550	1 263	1 728
Främre Asien	1 105	975	927	931
Icke fältspecificerat	1 150	1 100	977	923
<b>Total summa</b>	<b>4 456</b>	<b>4 415</b>	<b>3 996</b>	<b>4 828</b>

*Tabell 6. Ekonomi NUM - översikt*



## 2. Mission i Sverige

En försvinnande liten del av befolkningen i Sverige är personligt kristna. ELM vill verka för att fler i Sverige ska få möta Jesus Kristus och komma till tro på honom. Mycket av det vardagliga missionsarbetet sker i de lokala föreningarna och församlingarna, och ELM vill bistå med stöd, inspiration och vägledning.

Under 2022-2023 arbetar MIS med en kartläggning av vilka behov som finns i rörelsen vad gäller Sverigemissionen, och vi har som målsättning att kunna möta något av dessa behov under 2023. Utan en levande verksamhet i Sverige är det internationella arbetet otänkbart och därför är satsningar på Sverige-missionen viktiga även för det arbetet.

### Vad vill ELM göra i Sverige under 2023?

#### 1. Egna projekt

Sveriges tredje största stad, Malmö, är ett viktigt missionsfält. MIS stödjer, tillsammans med ELU, föreningen i Malmö med en predikant som är anställd på halvtid.

ELMs predikanter är en nyckelresurs för vår rörelse och MIS stödjer utbildningen av predikanterna.

Under 2023 har MIS som mål att starta en digital kurs i hur man delar sin kristna tro i vardagen med kollegor, grannar och vänner. Vi tror att en sådan kurs kan vara ett viktigt redskap i föreningarnas och församlingarnas vardagsmission. Den resurs som MIS hoppas kunna få tillsatt blir ett viktigt redskap i detta arbete.

#### 2. Anslag

##### Strandhem

Bibelskolan på Strandhem har genom åren fått betyda mycket och varit till stor välsignelse för hela ELM-sfären. Med glädje ser vi hur Strandhems Bibel- och lärjungaskola har en tydlig inriktning på tjänande och mission med resor både utomlands och i Sverige. MIS vill fortsätta stödja utbildningen och därmed bidra till att göra unga människor till frimodiga vittnen i dagens Sverige.

##### Regionalt arbete

MIS stöder predikoverksamheten i ELM Nords ytterområden med ett årligt anslag.

#### 3. Personal och övrigt

ELM har stått utan missionssekreterare för Sverige sedan hösten 2019 och det har märkts att MIS har varit utan en anställd i så många år. Målsättningen är att kunna rekrytera en medarbetare på 50 % under hösten/vintern 2022-2023 som ska arbeta med att stödja föreningar, församlingar och regioner i missionsarbetet i Sverige.

#### Ekonomi

Verksamhet	Vpl 2023
Egna projekt	260
Anslag	300
Personal och övrigt	268
<b>Summa</b>	<b>828</b>

Tabell 7. Ekonomi MIS

### 3. Tidningsnämnden

Tidningsnämnden ansvarar för utgivningen av tidningen Till Liv och fördjupningsbilagan Begrunda samt barntidningen Droppen. Det övergripande mottot med tidningarna är att lyfta Bibelns sanning och dess tillförlitlighet och att sprida evangeliet om Jesus Kristus. Detta görs direkt genom undervisning och uppbyggelse och indirekt genom information om missionsverksamheten i Sverige och andra länder.

Rörelsens identitet är nära kopplat till tidningarna. Till Liv, Begrunda och Droppen har därför flera viktiga funktioner att fylla, inte minst när det gäller att hålla samman vår rörelse.

#### *Till Liv*

Redaktionen arbetar med att ...

- göra elva läsvärda och intressanta nummer per år. Det innebär en tidning som läsaren ser fram emot att få och som läsaren är delaktig i. Det innebär också en tidning som kan bidra till det goda samtalet ute i föreningarna/församlingarna,
- bidra till att dess läsare fördjupas i tron,
- bidra till att ELM-identiteten i rörelsen stärks,
- ge ut ett evangeliserande och utåtriktat nummer per år, under november månad, som kan delas ut av föreningar och enskilda vid olika evenemang t ex tältmöte, stormöte,
- göra en tidning med tilltalande layout,
- spegla det missionsarbete som utförs av ELM i Sverige och i missionsländerna,
- visa på den lokala verksamheten i våra föreningar och på våra missionsgårdar,
- tidningen kommer att öka sin upplaga och få nya prenumeranter både inom och utanför ELM,
- marknadsföra tidningen på ELM event och andra event som kristna konferenser mm.

#### *Begrunda*

Evangeliet om Jesus Kristus, syndernas förlåtelse och evigt liv är relevant, sant och livsviktigt. Begrunda vill även under 2023 fortsätta påminna om det och verka för att fördjupa förståelsen av det livgivande bibelordet och den kristna tron. Predikanter, personer med ledarpositioner inom vår rörelse, studenter och andra teologiskt intresserade är tidningens primära målgrupp.

Redaktionen arbetar med att:

- Begrunda kommer ut två gånger per år.
- Begrundas prenumeranter – inom såväl som utom ELM – använder tidningen som redskap för teologisk fördjupning och stimuleras till reflektion över innebörden av kallelsen till Guds rike i dag.
- en stor del av Begrundas artiklar ligger på Till Livs hemsida. De kan nås direkt på [www.begrunda.nu](http://www.begrunda.nu).
- kontinuerlig publicering på hemsidan och ökad närvaro och interaktion på nätet och i sociala medier.

## Droppen

Barntidningen Droppen vill förkunna budskapet om Jesus och hans frälsning till barnen. Droppen vill vara ett redskap för de kristna familjerna och församlingarna /föreningar att förmedla den kristna tron till barnen.

Redaktionen jobbar med:

- att ge ut 18 nummer av tidningen.
- att nå ut till nya prenumeranter.
- att kontinuerligt uppdatera hemsidan med material.
- att marknadsföra Droppen både inom och utom ELM.
- att trycka extra tidningar av Julens gåva och sälja lösnummer.

## Design för livet

Den grafiska design byrån Design för livet är en del av Tidningsnämndens verksamhet. Den tillför resurser till tidningsarbetet genom att sälja ledig tid hos våra grafiska formgivare. Den del av vår grafiska design som är kommersiell verksamhet säljs genom Design för Livet. Företagare, föreningar och privatpersoner som har behov av grafisk formgivning kan stödja tidningsarbetet genom att lämna uppdrag på Design för Livet.

Design för livet:

- fortsätter med formgivning av böcker som är en stor del av arbetet för Design för Livet.
- fortsätter med att söka nya kunder.
- utvecklas gällande prissättning, uppföljning, samt formgivning.
- fortsätter att fokusera på affärsmässigheten dvs ekonomi, uppföljning och redovisning.
- använder sociala medier för att göra reklam för Design för Livet.
- arbetar miljömedvetet och miljöstrategiskt.

## Ekonomi

Verksamhet	Vpl 2023
Personalkostnader	839
Sociala avgifter	255
Övriga personalkostnader	69
Produktionskostnader	502
Övriga kostnader	139
<b>Summa kostnader</b>	<b>1 804</b>

Tabell 8. Ekonomi för Tidningsnämnden

## Ledning och administration

### Ledning och administration

ELMs högsta beslutande organ är årsmötet, som väljer en styrelse att leda sällskapet.

Missionsledaren är arbetsledare för personalen och leder det dagliga arbetet. I missionsledartjänsten ryms flera delar som medverkan i MIS och NUM, administration, förkunnelse och representation av ELM gentemot andra organisationer.

Förberedelser, dokumentation och uppföljning av ärenden och beslut är centrala uppgifter för att ELM ska kunna göra ett gott arbete. I detta är organisationssekreteraren en nyckelperson. Denne bemannar expeditionen som kan nås per telefon och e-post. Diarieföring och arkivering, administration av protokoll, sammanställning av årsberättelsen samt förberedelse av AU, styrelsemöten och årsmöten i samråd med respektive ordförande ingår i arbetsuppgifterna. Organisationssekreteraren ansvarar även för budgetberedning och uppföljning, diverse försäkringsfrågor samt att rörelsens adressregister hålls aktuellt. Administrationen ska på så vis ge god service till förtroendevalda i styrelse och nämnder samt till hela organisationen.

### Övrigt

Ekonomiadministrationen utförs på konsultbasis av JLE konsult i Örkelljunga Hb.

Personalkostnader för den fast anställda personalen består av missionsledare på heltid samt organisationssekreterare på halvtid. "Pensionerna" gäller avsättningar för tidigare anställda.

### Ekonomi

Verksamhet	Vpl 2023
Personal	950
Övriga kostnader	575
Pensioner	105
<b>Summa</b>	<b>1 630</b>

Tabell 9. Ekonomi för Ledning och administration

## Sammanställning av ELMs kostnader och intäkter

<i>Alla belopp i tkr</i>	Vpl 2023	Prognos 2022	Vpl 2022	Resultat 2021	Resultat 2020
<b>Intäkter</b>					
Gåvor	4 300	4 200	4 000	4 266	4 298
Kollekter	1 550	1 500	1 400	1 578	1 460
Anslag	500	500	500	756	1 017
Second hand Nytt liv	100	100	0	0	0
Testamenten	0	350	0	48	199
BV:s Fond	50	50	50	90	85
Tidningsnämnden	1 373	1 300	1 400	1 003	1 230
Övriga intäkter	350	350	350	386	423
Finansiella poster	30	40	40	8	65
<b>Summa intäkter</b>	<b>8 253</b>	<b>8 390</b>	<b>7 740</b>	<b>8 135</b>	<b>8 777</b>
<b>Kostnader</b>					
Mission i utlandet	-4 456	-3 952	-4 382	-3 996	-4 917
Mission i Sverige	-828	-418	-560	-517	-613
Tidningsnämnden	-1 804	-1 769	-1 741	-1 904	-1 993
Ledning och adm	-1 630	-1 647	-1 605	-1 168	-1 293
Vidareförmedlade kostnader	0	0	0	-185	-380
<b>Summa kostnader</b>	<b>-8 718</b>	<b>-7 786</b>	<b>-8 288</b>	<b>-7 770</b>	<b>-9 196</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-465</b>	<b>604</b>	<b>-548</b>	<b>365</b>	<b>-419</b>
<b>Eget kapital vid årets utgång</b>	<b>3 142</b>	<b>3 607</b>	<b>2 455</b>	<b>3 003</b>	<b>2 584</b>

Tabell 10. Sammanställning av ELMs verksamhetsplan för 2023