

FÖRSLAG TILL VERKSAMHETSPLAN 2026

Hur skulle du och jag ha fått höra om Guds nåd om inte någon hade berättat för oss? Och hur skulle någon ha kunnat berätta för oss om inte Gud hade gått före och visat oss vem han är? Gud är den store missionären som i alla tider har haft en plan för hur han ska nå alla dem som har gått bort ifrån honom.

ELM är en missionsorganisation men uppdraget är inte vårt. Missionen är Guds uppdrag och vi får vara små medarbetare i hans stora verk. I mer än 100 år har ELM sändt missionärer utomlands och rustat enkla kristna till frimodig tjänst i sin vardag, och det vill vi fortsätta med. Förutsättningarna har förändrats de senaste åren och det är inte längre lika enkelt att sända missionärer på lång tid. Dessutom har andelen personligt kristna i Sverige minskat kraftigt under 1900-talet – men idag ser vi små tecken på att människor kommer till tro på Jesus för första gången. Därför arbetar styrelse och ledning med vision och strategi för de kommande femton åren. Arbetet är inte färdigt när den här verksamhetsplanen läggs fram men en förändring som syns redan nu är det utökade ekonomiska utrymmet för MIS, Nämnden för mission i Sverige.

Gud vill fortfarande försoning och att människor vänder om till honom och får leva, och ELM får vara ett litet verktyg i Guds stora händer. Detta är ELM:s styrelses förslag till Verksamhetsplan för 2026.

Verksamhetsplanen är som en rambudget med beskrivande text. ELMs organisationsstruktur är sådan att riksstyrelsen har det övergripande ansvaret för all verksamhet, men man har delegerat ett stort ansvar till tre nämnder: Nämnden för utlandsmission (NUM), Nämnden för mission i Sverige (MIS) och Tidningsnämnden (TN). Därtill kommer budgetposten ”Ledning och administration” som skulle kunna sägas vara själva riksstyrelsens verksamhet, främst inriktat på administrationen.

1. MISSION I UTLANDET

Sedan årsmötet 2018 organiserar ELM sitt utlandsarbete utifrån tre olika verksamhetsfält: Östafrika, Peru och Främre Asien. Därför kommer också förslaget till verksamhetsplan att vara uppdelat på dessa tre fält. Sist kommer ett förslag gällande kostnader och planer för NUM:s arbete i Sverige.

STYRELSENS DIREKTIV

Inför arbetet med verksamhetsplanen har ELMs styrelse skickat ut ett direktiv till nämnderna som beskriver hur styrelsen vill att nämnderna prioriterar. För NUMS del innebär det att man i första hand vill att NUM prioriterar utsända missionärer till Peru och Främre Asien. I väntan på att vi ska hitta rätt utsända menar styrelsen att volontärer och korttidsinsatser bör prioriteras. Utsända från Sverige har prioritet före verksamhetsbidrag, lokalbidrag och liknande kostnader. Främre Asien bör ha prioritet framför Peru och Peru bör ha prioritet framför Östafrika. Vi vill dock fortfarande stödja verksamhet på samtliga fält.

1. FRÄMRE ASIEN – DET NYA FÄLTET

“ELM vill nå med evangeliet dit Jesus Kristus inte är känd”, enligt NUM:s 10-årsvision. Sedan 2018 arbetar vi mot det nya fältet “Främre Asien”, som är ett muslimskt dominerat samhälle. Vi vill samarbeta med andra missionsorganisationer för att nå ut med evangeliet.

UTSÄNDA MEDARBETARE

ELM har haft två medarbetare i Främre Asien vars period gick ut under 2023. I början av det här året, 2025, producerade två medarbetare informationsfilmer i syfte att sprida kunskap och förståelse för vad Gud gör i landet. Vi arbetar och planerar för att kunna ha personal på plats i landet från april 2026.

RESOR

ELMs anställda i Sverige kommer att göra regelbundna resor till regionen för att träffa våra samarbetsorganisationer och stödja de utsända.

ARBETE I SVERIGE

Hittills har inte rekryteringsarbetet burit den frukt vi önskat. Parallellt har utredningar gjorts för hur tanken om BAM (Business as mission) ska kunna få fotfäste i ELM. Det är en ny tanke och kräver ett nytt sätt att arbeta. Det vill vi fortsätta att arbeta med och förankra det i organisationen. Det ska ske genom regelbundna bönesamlingar, nätverksbyggande inom och utom Sverige och informationsarbete.

Erfarenheterna hittills visar att förutsättningarna för ett långsiktigt engagemang i landet är komplicerade och kräver ekonomiska insatser, nytänkande, flexibilitet och risktagande. Under 2026 vill vi se ELM BAM ta sig konkreta former i landet. Planen för det görs under 2025.

Vi vill anordna böne- och gruppresor till regionen.

ARBETE PÅ FÄLTET

Under 2025 har ELM ingen personal på plats utan kontakter med enskilda kristna och kristna organisationer i landet hålls levande genom deltidsanställd fältansvarig. Vi vill sända medarbetare under 2026, mest realistiskt andra halvåret med viss anställning innan utresa för förberedelser och förankring i organisationen. Visumprocessen kan också kräva besök i landet för att skaffa bostad innan slutgiltig utresa.

Skulle det visa sig att vi inte kan få personal på plats vill vi anställa personal i Sverige som har ett fokus på att stödja och uppmuntra olika lokala kristna och organisationer genom punktinsatser där behoven kan komma att visa sig. I så fall flyttas beräknade kostnader för “Utsända” till “Arbete på fältet.” Detta kan innebära resor till landet för vår personal.

En viktig uppgift för kommande utsända blir att ta över de relationer vi har byggt upp genom åren och fungera som medvandrare till lokala kristna, men vi vill också arbeta med att utnyttja den kompetens som byggs upp i landet i

tjänst för arbetet i Sverige. Såväl folkgruppen som religionen i Främre Asien är stor i Sverige, och vi vill arbeta för att lära av varandra.

EKONOMI FRÄMRE ASIEN

Verksamhet	Vpl 2026
Utsända från 1 april	964 tkr
Resor	30 tkr
Arbete på fältet	50 tkr
Summa	1 044 tkr

2. PERU – DET UNGA FÄLTET

ELM påbörjade missionsarbete i Chiclayo 1995. Kyrkan IELCH (Iglesia Evangelica Luterana de Chiclayo) består idag av fyra församlingar med ca 150 medlemmar i Chiclayo och Piura. De senaste åren har kyrkan tagit steg mot ökad självständighet. ELM vill bidra till att den utvecklingen fortsätter genom det arbete som görs i kyrkan, och kanske är det dags att ta ett mer strategiskt grepp om hur det arbetet genomförs. ELM bedriver sitt missionsarbete i Peru i nära samarbete med ELM Danmark.

STÖD TILL CHICLAYOS EVANGELISK-LUTHERSKA KYRKA

Under 2026 vill vi fortsätta stödja den evangelisk-lutherska kyrkan i Chiclayo (IELCH). Vi vill se kyrkan ta ökat ekonomiskt ansvar och arbeta utifrån goda rutiner. Vi vill fortsätta att ge ett ekonomiskt anslag till kyrkan och vi önskar också fortsätta understödja kyrkans pastorer. Allt arbete som görs av missionen ska göras i samråd med kyrkan och dess ledare.

LEDARTRÄNING

Vi vill konkret arbeta med att stötta IELCHs styrelse i sitt ledarskap. Det kan gälla goda strukturer för arbetssätt, organisering av styrelsens arbete samt styrelsens konstellation.

Vi vill stödja kyrkan i att ge större utrymme för de unga ledarna och arbeta för ett generationsskifte i framtiden. Vi ser ett behov av ett strukturerat och konkret arbete med träning och utbildning av ledare. Det kan handla om att tillsammans med IELCH utveckla ett ledarträningsprogram som riktas mot möjliga framtida ledare i kyrkan. Att stödja och rusta kyrkans Ungdomsråd är en del av detta arbete.

Vi vill kontinuerligt stötta pastorerna i deras ledarskap som individer och grupp genom samtal och undervisning.

Vi vill vara med att utrusta ledare och träna ledare i att utrusta nya ledare.

LÄRJUNGATRÄNING

Tillsammans med kyrkan vill vi arbeta med konkret lärljungaträning av de som kommer till tro, de som är nya i kontakt med församlingarna samt de som redan är medlemmar i kyrkan. Om det är möjligt att använda oss av material som MIS tagit fram vore det en bra resurs.

UTBILDNING

Vi vill stötta kyrkans medlemmar och de som är i kontakt med kyrkan, unga som äldre, genom att ge möjligheter till utbildning i teologi och ledarskap. Vi vill nyttja de möjligheter som finns via SETELA (NLMs teologiska seminarium i Arequipa) samt genom den digitala resursportalen som utvecklas av ELM DK. Utbildning kan också erbjudas lokalt till de enskilda församlingarna.

Om kyrkan önskar sända någon för teologisk utbildning med tanke på att t ex förbereda nya pastorer kan det bli aktuellt att ansöka om ytterligare medel.

RELATIONSARBETE

Vi vill fortsätta arbeta för att, genom undervisning och samtal, stärka goda mellanmännsliga relationer, såväl inom kyrkan som i familjer i och utanför kyrkan. Detta kan ske genom Amani-workshops, relationskurser, självvårdande samtal mm.

EVANGELISERANDE ARBETE

Vi vill stötta kyrkan i att nå vidare med evangeliet, t ex genom församlingsplanteringen i Piura och studentarbetet i Chiclayo centrum.

STÖD TILL ÖKAD EKONOMISK SJÄLVSTÄNDIGHET

Vi vill stötta kyrkans arbete med att på olika sätt öka givandet och utveckla långsiktiga inkomstbringande verksamheter.

MISSIONÄRER

Vi ser fortfarande behov av att ha missionärer på plats, stationerade i Chiclayo för att arbeta i nära relation med IELCH. Stöttande insatser i Piura planeras tillsammans med kyrkan i Chiclayo. Missionärernas roll är numera mer rådgivande än operativ och det är steg i rätt riktning för att öka kyrkans självständighet.

Vi vill sända en (1) missionärsenhet till Chiclayo över en period om minst fyra år. Det är en förändring gentemot tidigare då vi har utgått från att vi vill ha två enheter på plats. Skälet till förändringen är dels ekonomisk, dels strategisk. Ekonomiskt är det dyrt att ha flera enheter på plats, särskilt om de är barnfamiljer, och vår ekonomi räcker inte riktigt till för det. Det viktigaste skälet är dock strategiskt. Även om kyrkan är liten tar man kontinuerliga steg mot allt större självständighet och vi vill inte ha en för tung koncentration av svenskar på plats. Vi vill stödja kyrkan, men ju fler vi är på plats desto större är risken att vi tar över.

Att bara ha en enhet på plats är dock en ganska skör konstruktion. Vi vill därför komplettera de utsända med korttidsinsatser. Det behöver vara någon med erfarenhet från fältet som kan åka ut 2-3 månader i sträck för att ta de strategiska samtalen med kyrkan och komplettera de utsända. Korttidsinsatsen kan vara en del av en missionssekreterartjänst men i så fall behöver arbetet i Sverige anpassas efter det.

Det är angeläget att en ensam missionärsenhet tas om hand på ett bra sätt genom tät kontakt med missionssekreteraren och om möjligt god kontakt till andra missionärer i landet/regionen.

EKONOMI PERU *(beräknad kurs 1 sek = 3,0 pen)*

Verksamhet	Scenario B
Missionärer	700 tkr
Missionärskassa	600 tkr
Missionsarbetet	110 tkr
Anslag till kyrkan (inklusive pastorslöner)	264 tkr
Resor	50 tkr
Summa	1 724 tkr

3. ÖSTAFRIKA – DE GAMLA FÄLTEN

I Östafrika har ELM bedrivit missionsarbete i Eritrea (ELCE), Etiopien (EELC) och Kenya (ELCK) som resulterat i inhemska evangelisk-lutherska kyrkor. Kyrkorna har under lång tid varit självständiga och idag stödjer ELM främst enskilda projekt.

Relationen till, och situationerna för, samarbetskyrkorna ser lite olika ut. Kyrkan i Eritrea lever under en stark politisk press. Kyrkan i Etiopien har vi närmast och mest regelbunden kontakt med. Kyrkan i Kenya är betydligt större och ELM har mindre regelbunden kontakt med huvudkontoret. Även om vi omtalar Östafrika som ett fält bör vårt arbete också påverkas av kyrkornas olika situationer.

Under 2026 vill vi genomföra ett större strategiskt arbete genom att göra en mer omfattande utredning och handlingsplan för ELMs framtida förhållningssätt till det Östafrikanska fältet med en genomtänkt prioritering av våra resurser och ett upplägg på tjänsteutrymme kopplat till fältet.

På vårt östafrikanska missionsfält vill ELM under 2026 avsätta medel för korttidsinsats samt ge stöd till väldefinierade projekt inom barn- och ungdomsverksamhet, teologisk utbildning, samt försoningsarbete.

LÄRA OSS AV VARANDRA – ÖMSESIDIGA BESÖK

Trots utfasning och mindre närvaro vill vi fortsätta att bevara det relationella utbytet med våra Östafrikanska samarbetskyrkor. Det gör att vårt högst prioriterade område är att besöka varandra.

Vi avsätter medel för att kunna skicka en lärare på korttidsinsats till Etiopien och/eller Eritrea. I första hand LTS i Asella, därefter Bossa Seminary eller Addis Abeba. Säkerhetsläget i Etiopien har under några år förhindrat resor till Asella, och restriktionerna för inresa i Eritrea har under en längre tid varit snäva. Vi tar detta i beaktande när vi planerar för en korttidsinsats.

Vi vill prioritera teologisk utbildning men öppnar också upp för andra typer av korttidsinsatser om den teologiska utbildningen visar sig vara svår att genomföra. Tanken med korttidsinsatsen är, utöver att stödja de lokala kyrkorna, också att stärka våra ömsesidiga relationer.

Vi vill under 2026 också genomföra ett besök till Kenya och om möjligt, ett till Eritrea.

TEOLOGISK UTBILDNING

När ELM inte längre har långtidsmissionärer i Östafrika blir det desto viktigare att stödja kyrkorna på andra sätt, och ett av de viktigaste sätten är att stödja kyrkornas teologiska utbildningar. ELM ger ett anslag till det lutherska teologiska seminariet (LTS) i Asella, Etiopien, och ett mindre anslag till Belleza i Eritrea. Vi vill också vara särskilt uppmärksamma på olika sätt vi kan stödja kyrkorna med teologisk kompetens.

Vi vill under 2026 vara med och hjälpa en student från EELC med teologisk utbildning, likt vi tidigare hjälpt Eyob Dinku Tadesse.

BARN OCH UNGDOM

ELM stödjer musikskolan i Asmara, Eritrea, som rustar kyrkans medlemmar i att leda lovsång till Herren. ELM stödjer även barnverksamheterna Asella Children and Youth Ministry (ACYM) i Etiopien och Bethesda Children Ministry (BCM) i Kenya, förutsatt att verksamheterna fortsätter som de gjort tidigare. Om inte, vill ELM vara ett konsulterande stöd vid förändring. I kontrakten med BCM och ACYM uppmuntrar vi dem att starta inkomstbringande projekt samt ger dem en öppning att söka bidrag för detta. Vi vill se att både ACYM och BCM tar initiativ till ökad självförsörjning, även om "total självförsörjning" är svår att uppnå för denna typ av verksamhet. Eventuella överblivna medel under denna post bör i första hand gå till annan barn- och ungdomsverksamhet i samma länder, och i andra hand till besök på fältet.

Under 2024 samlade fadderprogrammet KIND (Kids In Need) in ungefär 120 000 tkr till BCM och omkring 60 000 tkr till ACYM. Samtidigt kräver KIND mer administrativ uppmärksamhet än vad vi i nuläget har resurser för. Vi vill under 2026 utreda framtiden för KIND-projektet.

FREDS- OCH FÖRSONINGSARBETE

ELM fortsätter att stödja det nationella freds- och försoningsteamet i Kenya med ett ekonomiskt anslag och följer arbetets utveckling. Under 2026 vill vi fortsätta stödja LHSM i den fortsatta integreringen in i ELCK.

STÖD TILL KYRKORNA

ELM vill ha en levande och god relation med våra samsarbetskyrkor i Östafrika. Därför är det viktigt att vi besöker länderna regelbundet och medel är av det skälet avsatta för sådana besök. Därutöver ger vi ett mindre anslag till kyrkan i Eritrea.

EKONOMI ÖSTAFRIKA

Verksamhet	Vpl 2026
Resor & besök inkl. korttidsinsats	120 tkr
Barn- och ungdomsverksamhet	345 tkr
Teologisk utbildning	150 tkr
Freds- och försoningsarbete	20 tkr
Stöd till huvudkontoret i Eritrea	20 tkr
Summa:	655 tkr

4. ICKE FÄLTSPECIFICERAT

BESÖK FRÅN MISSIONSLÄNDERNA

Över de senaste tio åren har vårt missionsarbete förändrats och vi har färre missionärer ute på fältet idag än vi hade då. Men relationerna finns kvar, och vi har mycket att lära av varandra. Vi vill bjuda in gäster från något av våra missionsländer att besöka Sverige under några veckor 2026, för att stärka banden mellan oss och uppmuntra varandra.

MOVE

Volontärer

Under 2026 vill vi fortsätta sända volontärer till våra missionsländer, och vi vill prioritera Främre Asien och Peru. Vi menar att Främre Asien har hög prioritet, särskilt om vi inte får tag i långtidsutsända.

Främre Asien är vårt nyaste fält och det behöver förankras i den unga generationen om kallelsen till det onådda folket ska få fäste ibland oss. Volontärperioder har visat sig vara väldigt givande i just det avseendet. Vi utgår från korta volontärperioder på tre månaders turistvisum. Vi utgår från att vi kan ha långtidsutsända, som planerat, under 2026 och att vi därför sänder 2-3 volontärer. Skulle vi inte ha långtidare på plats vill vi undersöka möjligheten att sända fler volontärer i stället. Vi kommer söka samarbeten med lokala partners inom t.ex. media.

Vi utgår från att vi har missionärer på plats i Peru under 2026 som kan ta emot volontärer. Vi vill inte sända volontärer utan att det finns personal på plats som kan handleda dem. Skulle vi inte ha långstidsmissionärer på plats får vi tänka om och antingen arbeta med korttidsinsatser som kan stötta upp eller avvakta med volontärer till dess att vi har bemanning på plats.

I Peru önskar vi att volontärerna ska hjälpa till med missionärsbarnens skolgång, om det finns missionärsbarn på plats, samt med andra aktiviteter som evangelisation, församlingsarbete, barn- och ungdomsverksamhet, studentarbete, engelskundervisning, musikundervisning osv. Det aktuella behovet matchas med volontärens gåvor.

Vi ser flera positiva effekter av att sända volontärer:

- Den unge volontären får ett personligt möte med missionsarbetet,
- Volontären skapar en personlig relation till kristna syskon i andra länder,
- Volontären utför en arbetsinsats och fyller ett behov på fältet,
- Volontärskap stärker våra relationer till samarbetskyrkorna,
- Missionsengagemanget ger ringar på vattnet till volontärens vänner och familj samt förening/församling.

Styrelsen vill se över volontärprogrammet för att utöka förutsättningarna för volontärer att gå vidare till missionärstjänst, kanske genom fördjupad utbildning i samband med volontärskapet.

Gruppresor

Under 2026 vill vi genomföra gruppresor till våra fält. Vi har nu goda erfarenheter av att arrangera resor till Etiopien, Kenya, Peru och Främre Asien. Resorna har delvis samma positiva effekter som volontärskap. Målet är att resenärerna inte bara ska få se missionsarbetet utan också konkret få bedriva mission och evangelisation, få utveckla sina gåvor och växa i tro. I Främre Asien har vi arrangerat påskläger och haft fokus på undervisning och bön.

Vi har glatts åt att deltagarna på moveresorna ofta får intresse även för ELMs andra fält. Det stärker vår övertygelse att resorna bör gå till olika fält varje år för att skapa en bredd och ge deltagarna en personlig relation till hela vårt missionsarbete. Missionsresorna är huvudsakligen självfinansierande men vissa utgifter hamnar på ELM. Vilket/vilka fält vi besöker under 2026 är inte bestämt i nuläget.

KIND – KIDS IN NEED

ELM:s fadderprojekt Kids in need (KIND) utgör en betydande del av stödet till barnprojekten i Östafrika: Bethesda Children Ministry (BCM) i Kenya och Asella Children and Youth Ministry (ACYM) i Etiopien. KIND erbjuder både personligt fadderskap och projektfadderskap. Faddrarna betalar 250 kr varje månad och får en årlig uppdatering om barnet eller projektet samt en julkhälsning i december.

Under 2025 görs en utvärdering av barnverksamheterna och slutsatserna från undersökningen kommer påverka hur vårt stöd till dem ser ut. Undersökningen är emellertid inte klar ännu.

PERSONAL, RESOR OCH NÄMNDSSAMMANTRÄDEN

I Sverige finns anställd personal som arbetar med ELM:s utlandsmission. Under 2026 utgår vi från en tjänstegrad på 160 % fördelat på två missionssekreterare och en fältansvarig, men det kan komma att förändras beroende på hur det går med översynen av vårt engagemang i Östafrika, KIND och missionärsrekryteringen. Nämnden för Utlandsmission (NUM) sammanträder vid fem tillfällen under året. Idag är merparten av sammanträdena digitala, vilket både får ner kostnaderna för resor samt kost och logi, men också tar bättre hänsyn till att ledamöterna sitter utspridda över hela landet. En diversepost finns för att täcka oförutsedda utgifter eller utgifter som inte självklart kan hänföras till någon annan punkt.

EKONOMI ICKE FÄLTSPECIFICERAT

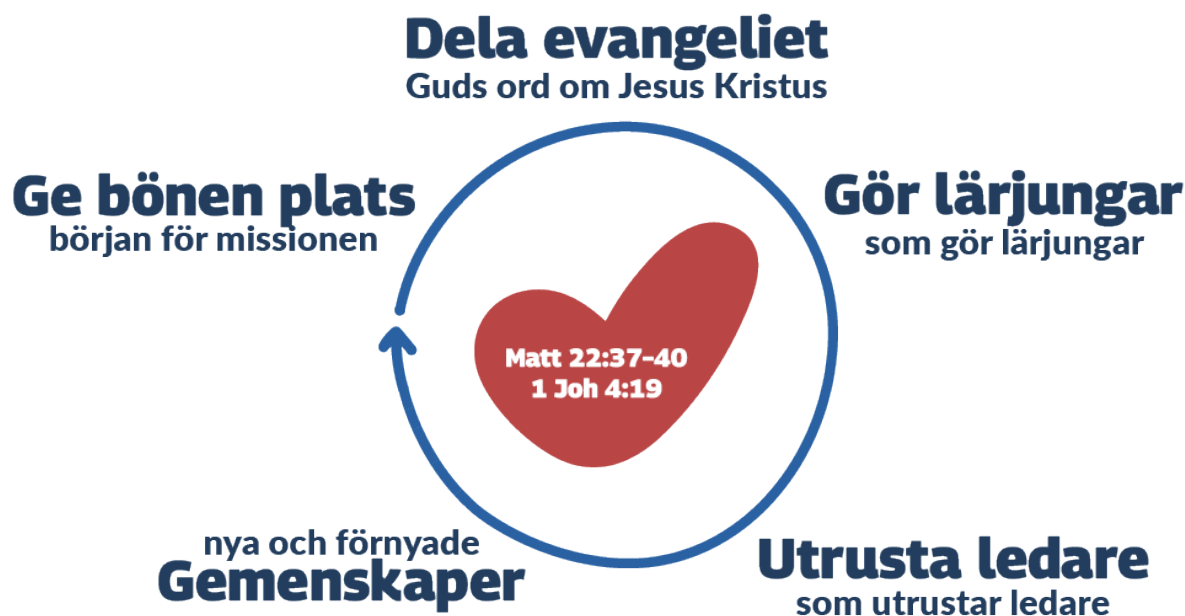
Verksamhet	Vpl 2026
Besök från missionsfält	50
Move	200
Diverse	50
Personal, sammanträdeskostn. m.m.	1 050
Summa:	1 350 tkr

EKONOMI NUM - ÖVERSIKT

<i>Alla belopp i tkr</i>	VPL 2026	Budget 2025	Resultat 2024	Resultat 2023	Resultat 2022
Främre Asien	1 044	1025	21	982	763
Peru	1 724	1510	1589	1484	1512
Östafrika	655	625	611	954	903
Icke fältspecifiserat	1 350	1340	1454	1434	1214
Total summa	4 773	4500	3675	4854	4392

2. MISSION I SVERIGE

Nämnden för Mission i Sverige verkar för att inspirera till, samordna och stödja arbete för att dela evangeliet och göra fler nya lärjungar till Jesus Kristus i Sverige. I allt vi gör vill vi sätta Sverigemission och det utåtriktade arbetet högt på agendan inom ELM. Vi längtar efter att se en missionell och multiplicerande kultur växa fram i vår rörelse. Vi vill särskilt arbeta genom de fem bibliska stegen: 1) be, 2) dela evangeliet, 3) göra lärjungar, 4) utrusta ledare och 5) se nya och förnyade missionella gemenskaper växa fram.



STYRELSENS DIREKTIV

Styrelsen vill att MIS i första hand prioriterar ett nytt projekt som man tror kan bära frukt på längre sikt. Styrelsen utökar budgeten för MIS och ser dessutom med fördel att MIS prioriterar fortbildningen av predikanterna utöver utbildningshelgen i mars. MIS kan utgå från att ha en missionssekreterare anställd på heltid under 2026.

VAD VILL MIS GÖRA UNDER 2026?

ANSTÄLLNING

Den kanske största bromsklossen i MIS nuvarande arbete är avsaknaden av tid och operativ kraft. Mycket av arbetet är nystarts- eller nybrottsarbete, vilket lätt kvävs av redan existerande verksamhet. Under 2026 vill vi höja missionssekreterarens tjänstegrad från nuvarande 60 % till 100 % och dessutom anställa en till medarbetare, på upp till 50 %. Under årets inledning vill vi introducera den nya medarbetaren. Vi tror att medarbetarens huvudsakliga arbetsuppgift kommer att vara att vara med och driva projektet "Rikta." Vår mer ambitiösa verksamhetsplan för 2026 förutsätter ganska kraftigt utökad tjänstegrad.

RIKTA

MIS högst prioriterade arbete under 2026 är "Rikta" som ska hjälpa gemenskaper i det lokala missionsarbetet. Under våren 2026 vill vi förbereda *Rikta* genom att erbjuda våra missionssekreterare att bli coachade och få tid för att sammanställa ett material. Sedan vill vi under början av hösten 2026 anordna "learning community"-helger till vilka vi bjuder in 4-7 ledare från varje deltagande förening eller församling. Tanken är att *Rikta* består av fyra träffar, en per termin i totalt två år. Med learning-community-konceptet ges viss tid för input (undervisning) men ett stort fokus läggs på egna interna samtal, bön och strategi, samt att lära sig av varandra. *Rikta* blir på så vis även ett

sätt att samla rörelsen kring Sverigemissionen, skapa en plats för att dela idéer och erfarenheter samt att uppmuntra och vara ansvariga inför varandra.

Redan från början vill vi arbeta för att *Rikta* ska bli multiplicerande (delvis genom att från början träna nya ledare i utförandet), och på sikt ser vi att konceptet gärna får spridas runt om i vår rörelse och till våra missionsfält, liksom har skett med ett koncept som Amani.

SMÅGRUPPSLEDARTRÄNING

Under mitten av våren 2026 vill vi erbjuda en huvudsakligen digital kurs för smågruppsledare i vår rörelse. Kursen ska ge smågruppsledare förståelse, vision och konkret träning för mindre multiplicerande missionella gemenskaper i vardagen. Vi vill också med detta sprida konceptet kring upptäckande bibelsamtal och om tiden räcker, eventuellt även ta fram annat material att utgå från vid dessa samlingar. Kursen *Rustad* pausas under 2026 och genomförs eventuellt nästa gång hösten 2027.

PREDIKANTER

Ett viktigt kännetecken och redskap i vår rörelse är det stora antalet lekmannapredikanter. Under 2026 vill vi fortsätta stödja den årliga predikantutbildningen, ekonomiskt och med andra resurser. Vi vill även stödja genom regelbundna utskick till predikanterna, samt anordna någon form av evenemang till inspiration för predikanter i sitt uppdrag och Sverigemissionen.

EVENEMANG I MIS REGI

Söndagen den första februari vill vi anordna ännu en "söndag för Sverigemission." Under mitten av hösten 2026 vill vi anordna en bönekonferens. Utöver detta vill vi anordna två eller tre digitala webinarium, där ett är för tidigare Rustad-deltagare och de andra är öppna för allmänheten.

NYPLANTERING OCH ANDRA MISSIONELLA INITIATIV

I över 10 år har ELM velat se nyplanteringar. Vi börjar ana små fröplantor ta form. Under 2026 vill vi fortsätta arbeta för nyplanteringar, allt efter när Herren öppnar dörrarna och sänder arbetarna. Till viss del tror vi att nya gemenskaper snarare är en konsekvens av missionen i Sverige än en förutsättning för den. Vi måste först skapa en missionell och multiplicerande kultur där alla kristna ber, delar evangeliet och gör lärjungar som gör lärjungar. Samtidigt tror vi inte att vi ska sluta prata och be om nyplantering och andra missionella initiativ. På många sätt tror vi också att smågruppsinitiativet i längden skulle kunna leda till nyplanteringar.

MIS vill erbjuda förbön, coaching, samordning och annat stöd för att skapa de bästa förutsättningarna för att nyplanteringarna ska lyckas. Under året vill vi också fortsätta det påbörjade arbetet att utveckla våra ramar för hur vi jobbar med och för nyplanteringar.

Under 2026 kommer MIS avsätta medel till Uppstartsfonden för att ge ekonomiskt stöd till gemenskaper som påbörjar eller bedriver pionjärsatsningar inom Sverigemissionen. Fonden är avsedd att stödja initiativ som främjar mission i Sverige. Vi vill i första hand stödja nyplanteringar, men ansökningar om bidrag från fonden välkomnas för alla projekt med utåtriktat fokus och ett tydligt mål att nå nya människor med evangeliet. Mer om fonden står på ELMs hemsida.

SAMORDNA

Trots att ELM är en ganska liten organisation är vi inte alltid särskilt välintegrerade med varandra. Under 2026 vill vi lägga resurser på att samordna vår verksamhet med andra organ, regioner, föreningar och organisationer inom ELM-sfären. På så vis önskar MIS hjälpa ELM att enas kring missionsbefallningen och att rusta rörelsen för missionsuppdraget på alla geografiska områden och i alla åldrar.

Ett konkret samordnat projekt vi vill komma vidare med under 2026 är att utrusta unga ledare för pionjärt missionsarbete, som vi hoppas kan vara till välsignelse både i nyplanteringsarbetet och för föreningarna.

INSPIRERA

MIS vill vara en inspirationskälla för missionsuppdraget. Vi vill använda olika kanaler för att undervisa om vad vi tror är viktigt att betona för missionsuppdraget i vår kontext och samtid.

Under 2026 vill vi påbörja arbetet med ett litet häfte kring bön med fokus på mission, som ger undervisning, vägledning, redskap och inspiration för varje kristens och vår gemensamma bön.

Vi vill också börja utveckla ett koncept för församlingshelger att erbjuda föreningar och församlingar. Vi vill under 2026 också börja eller fortsätta arbeta med en Sverigemissions-podcast, samt vara med i arbetet för ett av vårens Till Liv-nummer.

Vi vill också forma en strategi för användning av litteratur som inspiration för Sverigemissionen.

NÄTVERKA

Det är viktigt att samla erfarenhet utanför vår egen rörelse, särskilt genom sunda församlingar och sammanhang som ser fler människor komma till tro, eller som ser lyckade missionella initiativ. På områden såsom nyplantering är det viktigt att ta del av andra sunda sammanhang med mer erfarenhet. Om vi arbetar själva och isolerat utan egen erfarenhet riskerar "blind leda blind" (Matt 15:14).

Ett viktigt nätverk som ELM sedan våren 2024 varit del av är Vidare, och här vill vi fortsätta delta i nätverkets årliga möten, däribland huvudmötet som består av ett dygns learning-community-konferens i Mullsjö. Vi vill under 2026 även anordna minst en studieresa till någon nyplanterad församling eller annan missionell och multiplicerande gemenskap och verksamhet som står oss nära.

Vi vill också fortsätta arbetet med att förtydliga ramar och struktur för andra samarbeten och verktyg så som M4 och City to City, Alpha och Christianity Explored.

ANSLAG

MIS tidigare anslag till Bibel- och lärjungaskolan på Strandhem och ELM Nord har flyttats från MIS budgetpost till styrelsens och syns därför inte i vår verksamhetsplan. Under 2026 räknar vi också med att anslaget till anställningen i Malmö helt bärs av föreningen själva, även om ELM riks fortsätter att vara arbetsgivare. MIS delar ut andra eventuella anslag genom uppstartsfonden.

EKONOMI

Verksamhet	Vpl 2026
Uppstartsfond	100
Egna projekt	100
Insamlade medel från ELM Malmö	-125
Lönekostnad Malmö	125
Personal och övrigt	850
Summa	1050

3. TIDNINGSNÄMNDEN

Tidningsnämnden ansvarar för utgivningen av tidningen *Till Liv* och fördjupningsbilagan *Begrunda* samt barntidningen *Droppen*. Det övergripande mottot med tidningarna är att lyfta Bibelns sanning och dess tillförlitlighet och att sprida evangeliet om Jesus Kristus. Detta görs direkt genom undervisning och uppbyggelse och indirekt genom information om missionsverksamheten i Sverige och andra länder.

TN arbetar aktivt med marknadsföringen av tidningarna för att kunna nå nya målgrupper. TN fortsätter att arbeta med prissättningen så att tidningarna kommer att bli mer ekonomiskt bärkraftiga. TN arbetar med att analysera möjligheterna att nå nya läsare genom att ge ut tidningarna i digitalt format, till exempel e-tidning och appformat.

Rörelsens identitet är nära kopplat till tidningarna. *Till Liv*, *Begrunda* och *Droppen*, har därför flera viktiga funktioner att fylla, inte minst när det gäller att hålla samman vår rörelse.

Tidningarna produceras av dess redaktörer och redaktionsråd.

STYRELSENS DIREKTIV

Styrelsen vill att TN arbetar aktivt med marknadsföringen av tidningarna för att eventuellt kunna nå nya målgrupper. Styrelsen uppmanar även nämnden att fortsätta arbeta med prissättningen för att tidningarna ska bli mer ekonomiskt bärkraftiga. Styrelsen uppmanar tidningsnämnden att analysera möjligheterna att nå nya läsare genom utgivande av tidningarna i digitalt format, exempelvis som e-tidning och i app-format.

TILL LIV

Redaktionen arbetar med att ...

- göra upp till elva läsvärda och intressanta nummer per år. Det innebär en tidning som läsaren ser fram emot att få och som läsaren är delaktig i. Det innebär också en tidning som kan bidra till det goda samtalet ute i föreningarna/församlingarna,
- bidra till att dess läsare fördjupas i tron,
- bidra till att ELM-identiteten i rörelsen stärks,
- ge ut ett evangeliserande och utåtriktat nummer under året,
- ge ut november/december som dubbelnummer,
- göra en tidning med tilltalande layout,
- spegla det missionsarbete som utförs av ELM i Sverige och i utlandet,
- visa på den lokala verksamheten i våra föreningar och på våra missionsgårdar,
- tidningen kommer att öka sin upplaga och få nya prenumeranter både inom och utanför ELM,
- marknadsföra tidningen på ELM event och andra event som kristna konferenser m.m.

BEGRUNDA

Evangeliet om Jesus Kristus, syndernas förlåtelse och evigt liv är relevant, sant och livsviktigt. *Begrunda* vill påminna om det och verka för att fördjupa förståelsen av det livgivande bibelordet och den kristna tron. Predikanter, personer med ledarpositioner inom vår rörelse, studenter och andra teologiskt intresserade är tidningens primära målgrupp.

Redaktionen arbetar med att:

- *Begrunda* kommer ut två gånger per år,
- *Begrundas* prenumeranter – inom såväl som utom ELM – använder tidningen som redskap för teologisk fördjupning och stimuleras till reflektion över innebörden av kallelsen till Guds rike i dag,
- en stor del av *Begrundas* artiklar ligger på Till Livs hemsida. De kan nås direkt på www.begrunda.nu,
- kontinuerlig publicering på hemsidan och ökad närvaro och interaktion på nätet och i sociala medier.

DROPPEN

Barntidningen *Droppen* vill förmedla budskapet om Jesus och hans frälsning till barnen. *Droppen* vill vara ett redskap för de kristna familjerna och församlingarna/föreningar att förmedla den kristna tron till barnen.

Redaktionen arbetar med ...

- att ge ut 18 nummer av tidningen,
- att nå ut till nya prenumeranter,
- att kontinuerligt uppdatera hemsidan med material,
- att marknadsföra *Droppen* både inom och utom ELM,
- att trycka extra tidningar av Julens gåva och sälja lösnummer,
- att trycka extra tidningar av vårens sista nummer och sälja lösnummer.

DESIGN FÖR LIVET

Den grafiska designbyrån Design för livet är en del av tidningsnämndens verksamhet.

Den tillför resurser till tidningsarbetet genom att sälja ledig tid hos vår grafiska formgivare. Den del av vår grafiska design som är kommersiell verksamhet säljs genom Design för Livet. Företagare, föreningar och privatpersoner som har behov av grafisk formgivning kan stödja tidningsarbetet genom att lämna uppdrag till Design för Livet.

Design för livet:

- formger *Till Liv* och *Begrunda*,
- formger böcker för flera olika förlag,
- fortsätter med att söka nya kunder,
- utvecklas gällande prissättning, uppföljning, samt formgivning,
- fortsätter att fokusera på affärsmässigheten dvs ekonomi, uppföljning och redovisning,
- använder sociala medier för att göra reklam för Design för Livet.

EKONOMI

Verksamhet	Vpl 2026
Personalkostnader	1 132
Övriga personalkostnader	50
Produktionskostnader	639
Övriga kostnader	74
Summa	1895

LEDNING OCH ADMINISTRATION

LEDNING OCH ADMINISTRATION

ELMs högsta beslutande organ är årsmötet, som väljer en styrelse att leda sällskapet. Missionsledaren är arbetsledare för personalen och leder det dagliga arbetet. I missionsledartjänsten ryms flera delar som medverkar i MIS och NUM, administration, förkunnelse och representation av ELM gentemot andra organisationer.

Förberedelser, dokumentation och uppföljning av ärenden och beslut är centrala uppgifter för att ELM ska kunna göra ett gott arbete. I detta är organisationssekreteraren en nyckelperson, och tjänsten är på 50 %. Denne bemannar expeditionen som kan nås per telefon och e-post. Diarieföring och arkivering, administration av protokoll, sammanställning av årsberättelsen samt förberedelse av AU, styrelsemöten och årsmöten i samråd med respektive ordförande ingår i arbetsuppgifterna. Organisationssekreteraren ansvarar även för budgetberedning och uppföljning, diverse försäkringsfrågor samt att rörelsens adressregister hålls aktuellt. Administrationen ska på så vis ge god service till förtroendevalda i styrelse och nämnder samt till hela organisationen.

ÖVRIGT

Under rubriken "övriga kostnader" ryms bl.a. utgifter för årskonferensen, styrelsesammanträden, medlemsavgifter i t.ex. Svenska Missionsrådet och Arbetsgivaralliansen, och dylikt. Ekonomiadministrationen utförs på konsultbasis av JLE konsult i Örkellunga Hb. "Pensionerna" gäller avsättningar för tidigare anställda.

ANSLAG

ELM ger ett anslag till Strandhems Bibel- och lärjungaskola sedan många år. Vi menar att bibelskolan är central i rörelsen både för att rusta ungdomar till ett liv i Guds tjänst, men också för att utbilda potentiella missionärer, volontärer, predikanter och andra medarbetare i ELM-sfären. Vi ger även ett anslag till predikoverksamheten i ELM Nords ytterområden.

EKONOMI

Verksamhet	Vpl 2026
Personalkostnader	1 010
Övriga kostnader	525
Pensioner	90
Anslag	350
Summa	1975

EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING AV VPL 2026

Alla belopp i tkr	Vpl 2026	Resultat 2024	Resultat 2023	Resultat 2022
Intäkter				
Gåvor	4 850	3 928	4 222	4 042
Kollekter	1 600	1 600	1 573	1 493
Anslag	525	732	550	762
Second hand Nytt liv	175	163	154	135
Testamenten	0	0	250	645
BV:s Fond	450	600	500	35
Tidningsnämnden	1 300	1 085	1 148	1 098
Övriga intäkter	400	222	533	444
Summa intäkter	9 300	8 330	8 930	8 654
Kostnader				
Mission i utlandet	-4 773	-3 678	-4 854	-4 392
Mission i Sverige	-1 050	-936	-607	-423
Tidningsnämnden	-1 895	-1 540	-1 763	-1 629
Ledning och adm	-1 975	-1 877	-1 601	-1 527
Övriga kostnader	0	0		-30
Summa kostnader	-9 693	-8 031	-8 825	-8 001
Årets resultat	-393	299	105	653
Eget kapital vid årets utgång	3 668	4 061	3 762	3 657